



Verksamhetsredovisning
och Årsredovisning



VÅR VISION

Vi bygger världens mest
resurseffektiva region

**INNEHÅLL**

Vd har ordet	4
Den smarta staden.....	8
Produkter och tjänster - produktportfölj.....	14
Hållbarhet	18
Styrelse och koncernledning	26

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	32
Resultaträkning	39
Balansräkning	40
Kassaflödesanalys.....	42
Noter	43
Revisionsberättelse.....	54
Fakta i urval.....	57



01.

VD HAR ORDET

Vi bygger världens mest resurseffektiva region

Under 2019 skrevs vår vision om. Från "vi ska bygga världens mest resurseffektiva region", till "vi bygger världens mest resurseffektiva region". Ordet "ska" är borta eftersom vi faktiskt kommit så långt att vi nu bygger världens mest resurseffektiva region. Vi har bland annat skapat bättre förutsättningar för både en cirkulär ekonomi och förnybara energikällor under året som gått.

>>>



”Jag kan inte nog betona hur stolt jag är över allt det innovativa arbete vi gör.”



Charlotta Sund
Vd och koncernchef

Globala målen, en ledstjärna

FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling ligger mig varmt om hjärtat, och min ambition som vd på Tekniska verken är att vi ska sträva efter att omsluta hållbarhetsmålen så långt det är möjligt. De globala målen är en ledstjärna när vi bygger världens mest resurseffektiva region. Inom koncernen jobbar vi med hållbarhet på alla plan, såväl det ekonomiska och ekologiska, som det sociala.

FÖRNYBARA ENERGIKÄLLOR REDUCERAR KOLDIOXIDUTSLÄPPEN

Minskade koldioxidutsläpp från kraftvärmeverken

Tekniska verkens styrelse tog 2017 beslutet att fasa ut kol och fossil olja i kraftvärmeproduktionen till eldningsssäsongen 2021, för att kunna nå Linköpings kommuns klimatmål att vara koldioxidneutrala år 2025. Under våren eldades den sista kolbiten på kraftvärmeverket vid Resecentrum i Linköping. Efter det har kolpannan byggts om och eldas nu med restavfall från återvunnet trä, och rester

från skogsindustrin. Nästa steg är att bygga ut ackumulatorkapaciteten, där värme kan lagras effektivare över dygnet. Sista steget är att konvertera oljepannorna så de kan eldas med bioolja. När det är klart kan vi med minsta möjliga klimatpåverkan producera el, fjärrvärme, ånga och fjärrkyla.

MSE:s kraftvärmeverk i Mjölby bidrar också till minskade koldioxidutsläpp, då det eldas med skogsflis. I år har också en rökgaskondensator byggts, som innebär att mer el och värme kommer att produceras. Samtidigt som bränsleförbrukningen minskar och koldioxidutsläppen reduceras.

Förnybar el med vind och sol

Vi måste öka tillgången på fler långsiktiga hållbara energilösningar, och därför satsar vi stort på vindkraft och började under året bygga en vindkraftspark utanför Sunne. Parken beräknas producera 180 miljoner kWh förnyelsebar el per år, vilket motsvarar årsbehovet för 35 000 hushåll.

Dessutom beslutade Tekniska verkens

styrelse under hösten om delägarskap i en av Sveriges största solcellspark, som byggs på Gärstadsområdet under våren 2020. Investeringen i parken är ytterligare en del i vårt strategiska arbete att ställa om till en koldioxidneutral normalproduktion.

Vattenkraft och fiskomlöp

Linköpings kommun har byggt en fiskväg i Nykvarn i Stångån, där vi också har varit delaktiga. Vi fattade även beslut om att bygga ut Nykvarn i Motala Ström med ytterligare en turbin, ett projekt som ska genomföras under 2020-2021.

Vattennivåerna har varit fortsatt låga, dock inte riktigt lika låga som under 2017, men det innebär att elproduktionen i våra vattenkraftverk påverkats negativt.

Flytande biogas till industrin och tunga transporter

Medan en stor del av jordens befolkning svälter, slängs en tredjedel av all mat som produceras i världen. För en hållbar utveckling måste vi ändra beteende, slänga mindre och ta hand om avfallet. Vår biogas är ett fantastiskt exempel på cirkulärt tänkande, när överblivet hushållsavfall omvandlas till biogas och biogödsel.

Under 2019 öppnade Svensk Biogas sin första tankstation för flytande biogas för lastbilar. Den historiska invigningen i september var också startskottet för ett nikt samarbete mellan Svensk Biogas och Toyota Material Handling. Toyota har ersatt den fossila gasolen i truckmåleriet med fossilfri flytande biogas, och strävar även efter att ställa om sina transporter till och från anläggningen i Mjölby till flytande biogas. Tankstationen ligger strategiskt bra till, i anslutning till både Toyota Material Handling och E4:an i Mjölby.

Under året har vi också tecknat avtal med Siemens, som i ett utvecklingsprojekt byter ut en del av sin naturgas till flytande biogas. Det här är två bra exempel på hur vi tillsammans med våra kunder ställer om och skapar ett mer hållbart samhälle.

För att kunna producera flytande biogas

har Tekniska verken byggt en ny produktionsanläggning i Linköping, satsningen innebär att vi kan erbjuda ett smart, cirkulärt bränsle till industrin, tunga transporter och bussar. Under 2020 bygger vi i Linköping ytterligare en tankstation för flytande biogas.

ÅTERBRUK OCH SOCIALT ANSVAR

Återbrukshallar gör det lätt att göra rätt

Jordens resurser är begränsade och vi måste bli bättre på återbruk och återvinning. Vi har därför 2019 byggt tre återbrukshallar på våra återvinningscentraler Gärstad, Malmen och Ullstamma. Hallarna gör det enklare för våra kunder då de får hjälp att sortera sina saker, och på så sätt kan bidra till att mer återanvänds och återvinns. Det som lämnas till återbrukshallarna säljs eller skänks vidare via lokala välgörenhetsorganisationer.

Bemanningen i hallarna sker i samarbete med Linköpings kommun, och är tjänster som skapar meningsfull sysselsättning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Mångfald och likabehandling

Inom koncernen har vi under året haft fokus på social hållbarhet, i syfte att motverka diskriminering och kränkande särbehandling. Det är viktigt att alla förstår att det är våra olikheter inom företaget som är mångfalden, och det som gör oss starka och framgångsrika. Arbetet är en långsiktig satsning som kommer att pågå i flera år.

VI INVESTERAR I FRAMTIDEN

Fiberutbyggnad på landsbygden

Regeringens mål är att 95 procent av alla hushåll och företag, oavsett om man bor på landsbygden eller tätbebyggda områden i Sverige, ska ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s under 2020. 2025 ska 98 procent ha tillgång till 1 Gbit/s. Vårt dotterbolag Utsikt Bredband har under året inlett det oerhört viktiga arbetet att gräva ner fiber på Linköpings landsbygd, där de första kunderna kopplades in i slutet av 2019. När projektet är färdigt har cirka 100 mil fiber grävts ner.

Fortsatt utveckling av den moderna staden

Under 2019 påbörjades arbetet med att byta ut 95 000 elmätare i Linköping och Katrineholm till nya smartare. Syftet är dels att trygga en säkrare drift av elnätet, och dels att minska effektopparna för att klara en förnybar elproduktion och elektrifieringen i samhället. Att byta elmätare är att ta ett steg in i framtiden.

Barnen är vår framtid

En riktigt bra sak är Bästa världen, som är ett samarbetsprojekt mellan Tekniska verken, Linköpings kommun och Kolmårdens djurpark. För andra året i rad får 5 000 elever i årskurs 2, 5 och 8 lära sig vad resurseffektivitet är och hur allt hänger ihop, lokalt och globalt. De lär sig också hur de kan bidra till en mer hållbar värld, både miljömässigt och socialt.

Kontot @52 veckor - en succé

För att kunna nå ut med våra budskap behöver vi kommunicera i olika kanaler. Under året startade vi upp kontot @52 veckor på Instagram, där vardagsutmaningar kopplat till klimat och hållbarhet lades upp. Följarna fick tips, inspiration och pepp för att kunna bli mer resurseffektiva och medvetna om vad som kan göras för klimatet, helt utan pekpinnar. Kontot blev en succé och följdes av drygt 6 000 personer.

Tillsammans bygger vi en mer hållbar värld

Tekniska verken är ett av Sveriges starkaste kommunala energibolag, och vi investerar i framtiden på olika sätt, vilket jag här gett många exempel på. Jag kan inte nog betona hur stolt jag är över allt det innovativa arbete vi gör, som innebär att vi ständigt ligger i framkant och allt oftare uppmärksammas på olika sätt, både nationellt och internationellt. Tillsammans med våra kunder bygger koncernens duktiga medarbetare världens mest resurseffektiva region. Det ger mig hopp om framtiden och att vi kan uppnå FN:s globala mål.

Charlotta Sund
VD OCH KONCERNCHEF

02.

DEN SMARTA STADEN

Ett modernt hållbart samhälle bygger vi tillsammans

>>>





Vi lever i ett samhälle i ständig förvandling. Det ställer höga krav på utveckling, infrastruktur och samhällsfunktioner. Vi på Tekniska verken arbetar hela tiden för att ställa om till ett samhälle där resurserna, om det är möjligt, används om och om igen. Ett samhälle där avfallet blir till en resurs genom smarta lösningar. Ett samhälle där produkter och material ingår i kretslopp och bildar den cirkulära ekonomin. Helt enkelt ett samhälle som är anpassat för den moderna civilisationen. Förutsättningarna som finns ska göra det enkelt för alla invånare i vardagen utan att äventyra kommande generationers behov. Mer nytta, mindre påverkan och framför allt väldigt många möjligheter.

KLIMATETS DECENNIUM

Under decenniet vi precis avslutat har klimat- och energifrågan hamnat i fokus mer och mer för varje år. Valen av energikällor är avgörande för klimatförändringarna. Det blir allt varmare på jorden, isberg och glaciärer smälter och havsnivån stiger. För tio år sedan hade Tekniska verkens årsredovisning titeln "Näring – för ett helt samhälle". Den talande illustrationen var

I en värld full av utmaningar, där allt färre resurser behöver räcka till allt fler och klimatförändringarna är ett faktum, vill vi ta ett större ansvar. Därför har vi på Tekniska verken bestämt oss för att bygga världens mest resurseffektiva region.

För att göra det tar vi fram innovativa tjänster som förenklar våra kunders vardag. Med hjälp av ny teknik utvecklar vi samhället genom nya lösningar för det intelligenta hemmet och framtidens stad.

Tillsammans med våra kunder tar vi också hand om och nyttjar jordens resurser bättre. Vi återvinner, återanvänder och skapar nytt värde av det vi förbrukar så att resurser används på ett smartare sätt och inget går till spillo.



ett frodigt träd som försörjdes av ett rotsystem, där bladen producerar syre till atmosfären. En symbol för Tekniska verken som idag, tio år senare, känns mer aktuell än någonsin. Vi tar vara på resurserna, omvandlar och förädlar dem på bästa tänkbara sätt och erbjuder nyttigheter som gör att den moderna staden kan andas och utvecklas. Under decenniet och inte minst under 2019 har vi på Tekniska verken tagit många steg i rätt riktning.

En större andel vattenkraft och vindkraft bidrar till ett modernt och hållbart samhälle. Under 2010-talet har vindkraftsproduktionen i Sverige ökat från 2 000 GWh 2009 till drygt 19 000 GWh 2019. Stora satsningar på vindkraft märks också inom Tekniska verken, där en ny vindkraftspark i Sunne börjat byggas under 2019. De 13 vindkraftverken kommer att tas i drift under våren 2020. Satsningen ligger i linje med koncernens mål att 2023 ha tre ben i vår elförsörjning; vatten, kraftvärme och vind.

Vår energiåtervinning är på god väg att helt bestå av förnybara eller återvunna bränslen. Den sista kolbiten eldades under året och har ersatts av återvunnet trä och rester från skogsindustrin. När decenniet inleddes var

70 procent i produktionen återvunnen eller förnybar energi. Idag är den siffran närmare 100 procent.

KRETSLOPPSANLÄGGNINGAR I FRAMKANT

På Gästads avfallsanläggning tar vi hand om stort sett alla typer av avfall. Såväl hushållsavfall och matavfall som industriavfall. Matavfallet blir till biogas och biogödsel. Hushållsavfallet eldas för energiåtervinning. En stor del av avfallet får också möjlighet till återanvändning genom våra Återbrukshallar som invigdes under 2019. Här får saker en andra chans att komma till nytta och vi minskar behovet av att tillverka nytt. Målet är att hela tiden minska mängden avfall och erbjuda cirkulära lösningar för det avfall som uppstår.

Vårt avloppsreningsverk är en kretsloppsanläggning i framkant. Med hjälp av ozon renas över 90 procent av resterna från vårt medicinintag bort ur avloppsvattnet till Stångån. Vi delar med oss av våra erfarenheter genom att delta i ett EU-projekt för att minska mängden utsläpp av läkemedelsrester i Östersjön.

Samarbeten och delad kunskap är viktigt för att hitta nya, ännu smartare, resurseffektiva lösningar. Genom nära samverkan med universitet, forskningsinstitut och branschorganisationer medverkar vi till nya och bättre sätt att ta tillvara på våra resurser. Det gäller såväl dricksvatten och avloppsvatten, som biogas, avfallshantering och eldistribution.

Genom Evereg AB är vi tillsammans med två andra energibolag delägare i BEE Charging Solutions som är Sveriges ledande laddoperatör. Ägarskapet har under 2019 ökat från 24 procent till 33,3 procent. Vårt dotterbolag Svensk Biogas har ett nära samarbete med Toyota Material Handling i Mjölby för att ställa om till flytande biogas i både produktion och transporter. Vi tror att vår närproducerade flytande biogas kommer att bli en nyckel i regionens omställning till fossilfria transporter. Det är bara några exempel bland många där Tekniska verken tillsammans med andra aktörer bidrar till omställningen mot en cirkulär ekonomi och ett modernt samhälle.



Vi på Tekniska verken arbetar hela tiden för att ställa om till ett samhälle där resurserna, om det är möjligt, används om och om igen.

FRAMTIDENS ELMÄTARE

Decenniet inleddes med en elmätarreform där Sveriges elkunder fick fjärravlästa elmätare. Nu, tio år senare, är Tekniska verken i uppstarten för nästa steg i utvecklingen. Mer avancerade mätare som svarar upp mot nya lagkrav och dessutom driver på utvecklingen mot smarta elnät. Kunden kan lättare påverka sin elräkning genom att se förbrukningen i täta intervall. Gränssnittet öppnar också möjligheter för nya energitjänster.

ETT UPPKOPPLAT SAMHÄLLE

Ett uppkopplat samhälle skapar ett bra utgångsläge för att använda våra resurser effektivt. Med Internet of Things (IoT) kopplas bland annat olika typer av mätare, komponenter och hela byggnader upp mot nätet och skapar stora datamängder. Arbetet med plattformar för att ta hand om och analysera informationen har pågått för fullt under 2019. Det skapar såväl nya kunderbjudanden, som effektivisering av vår verksamhet.

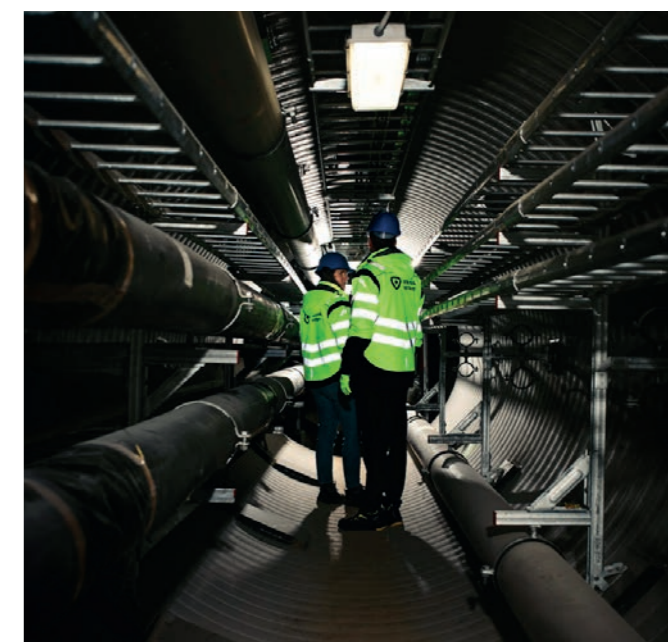
Tekniska verkens dotterbolag Utsikt Bredband äger och driver fibernätet i regionen. Ett starkt och välutbyggt bredbandsnät är centralt för ett modernt samhälle. Här är fiberutbyggnaden på landsbygden oerhört viktig. Ett intensivt arbete har pågått under hela 2019 för att landsbygden runt Linköping och Mjölby ska få en framtidssäkrad bredbandsuppkoppling.



KUNDEN TÄNKER FRAMTID

Våra kunder återfinns såväl i staden som på landsbygden. Det är privatpersoner, små till medelstora företag och större företag med upp till 5 000 anställda. De har framför allt en sak gemensamt: ökade krav kring miljö och klimatfrågor i framtiden. Det blev extra tydligt i Svensk Kvalitetsindex studie av energibranschen i november 2019. Extra glädjande från undersökningen är att Bixia, där Tekniska verken är majoritetsägare, ökar sin kundnöjdhet bland privatkunder med hela 8,1 enheter. Satsningar på närproducerad förnybar energi och att uppmuntra kunderna till att själva både producera och konsumera el har bidragit till det positiva resultatet.

Tekniska verken genomförde en varumärkesundersökning bland privatkunder under hösten 2019. Även här återfinns ett positivt resultat med närmare tre fjärdedelar som har en positiv allmän bild av Tekniska verken. Även om vi i hög grad anses vara ett modernt energibolag som bidrar till en positiv utveckling av regionen, är det viktigare än någonsin att ytterligare öka takten i hållbarhetsarbetet. Vi har kommit långt, tack vare kloka och engagerade medarbetare. Nu fortsätter vi att utveckla och tänka nytt - för det moderna samhället.





03.

PRODUKTPORTFÖLJ

Produkter och tjänster

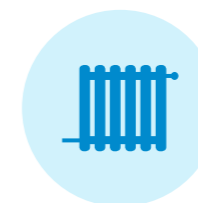
Vår verksamhet bygger på att skapa långsiktigt hållbara lösningar för ett väl fungerande samhälle med minsta möjliga belastning på miljön. Vi har utvecklat, och fortsätter att utveckla, ett av världens mest resurseffektiva energisystem genom att ta tillvara resurser som annars skulle gå förlorade.

>>>



AVFALL OCH ÅTERVINNING

Tekniska verken utför kommunens uppdrag att samla in och hantera hushållsavfallet i Linköpings kommun. I det ingår våra tre återvinningscentraler, återbrukshallar och insamling av matavfall i Gröna Påsen. Vi erbjuder också avfallshantering för företag och verksamheter som exempelvis industriavfall, farligt avfall och matavfall genom Gröna Linjen. Verksamheten bedrivs utifrån avfallstrappans olika steg: minimering, återanvändning, materialåtervinning, energiåtervinning och slutligen deponering.



FJÄRRVÄRME

Fjärrvärme är ett enkelt och smidigt sätt att få både värme och varmvatten. Det är återvunnen energi där värme och el genereras när skogsrester och avfall, som inte kan återvinnas eller återanvändas, förbränns och tas om hand i våra kraft- och värmeverk. Vi har produktion, distribution och försäljning av fjärrvärme i Linköping, Katrineholm, Mjölby, Borensberg, Kimstad, Skärblacka, Kisa och Åtvidaberg.



VATTEN OCH AVLOPP

Vi levererar dricksvatten, tar hand om avloppsvatten och leder bort dagvatten i Linköpings kommuns tätorter. Linköpings dricksvatten produceras vid två vattenverk, Berggården och Råberga. Vattnet tas från Motala Ström respektive Stångån och renas till dricksvatten. Vi har också Sveriges första permanenta fullskaliga reningsanläggning för läkemedelsrester i avloppsvatten vid Nykvarnsverket i Linköping.

VÅRT UPPDRAG:

Att tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur och energilösningar för den resurseffektiva regionen.



BIOGAS

Vårt dotterbolag Svensk Biogas producerar, köper, säljer och distribuerar biogas i regionen. Bolaget driver tolv publika tankstationer för komprimerad biogas i Östergötland med närliggande områden och driver även bussdepåer i Linköping, Norrköping, Västervik och Motala. Under 2019 öppnade Svensk Biogas sin första tankstation för flytande biogas i Mjölby. Biogas är ett helt förnybart fordonbränsle som tillverkas av restprodukter från bland annat matavfall. Vid produktionen bildas även biogödsel som används i jordbruket och återför naturliga näringsämnen till kretsloppet. 2019 byggdes en produktionsanläggning för flytande biogas som gör det möjligt för lastbilar, industri och sjöfart att ställa om till att använda biogas.



BREDBAND

Vårt dotterbolag Utsikt Bredband löser behovet av snabba och framtidssäkrade kommunikationslösningar. Utsikt Bredband driver och utvecklar fibernätet i Linköpings-, Mjölby-, Katrineholms- och Motalas kommun, både centralt och på landsbygden. I det öppna nätet finns ett flertal tjänsteleverantörer, vilket ger stor valfrihet för kunderna. Bolaget driver även projekt inom WiFi och Internet of Things, där bland annat träd uppkopplade via markfuktgivare för att bedöma när det är dags att vattna.

Tillsammans med våra kunder tar vi hand om och nyttjar jordens resurser bättre.



EL

Tekniska verken har en resurseffektiv och förnybar elproduktion. Koncernen är delägare i flera vindkraftsparker och under 2019 påbörjade vi bygget av 13 vindkraftverk i Sunne i Värmland. Vattenkraften är en annan viktig del i vår förnybara elproduktion. Våra 42 vattenkraftverk producerade 194 GWh under 2019. Sist men inte minst produceras el i våra kraftvärmeverk där värmen som bildas överförs till fjärrvärmesystemet.



ELHANDEL

Bixia AB är dotterbolag till Tekniska verken och Sveriges femte största elhandelsföretag med kunder över hela landet. Företaget ägs av sex lokala energibolag med Tekniska verken som majoritetsägare. Bixia är ett av de elbolag i Norden som köper in mest närproducerad förnybar el. Idag har Bixia fler än 1 800 lokala elproducenter över hela Sverige och en tredjedel av all el som Bixia säljer kommer från dessa.



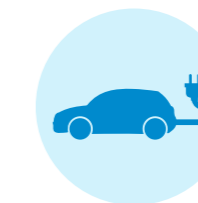
ELNÄT

Tekniska verken förser cirka 100 000 kunder i Linköping, Katrineholm, delar av Vingåker och Mjölby med el. Elnätsverksamheten utvecklar elnät med hög leveranssäkerhet och prisvärda tjänster.



ENERGIEFFEKTIVISERING

Tekniska verken erbjuder energieffektiviseringsstjänster i egen regi samt tillsammans med utvalda partners som en del i skapandet av den resurseffektiva regionen.



ELBILSLADDNING

Vi erbjuder laddlösningar via BEE Charging Solutions AB, där vi är delägare. Laddbilslösningar är ett komplement till biogas-satsningen för att minska andelen fossila bränslen inom transportsektorn.



FJÄRRKYLA

Fjärrkyla bygger på att kallt vatten distribueras i ett ledningsnät på samma enkla sätt som fjärrvärme. Tekniska verken har produktion, distribution och försäljning av fjärrkyla i Linköping.



BELYSNING

Tekniska verken erbjuder funktionell, dekorativ och eventbaserad utomhusbelysning med god design. Vi sköter den offentliga utomhusbelysningen i Linköping, men har även andra uppdragsgivare både lokalt och regionalt.



MÄTTJÄNSTER

Tekniska verken erbjuder helhetslösningar inom mättjänster. Det omfattar insamling och kvalitetskontroll av mätvärden, inköp och montage av mätare samt kontroll och kalibrering under ackreditering av tillsynsmyndigheten SWEDAC.

04.

HÅLLBARHET

Sammanfattning av hållbarhets- redovisningen

Vi bygger en resurseffektiv region tillsammans med våra kunder, samarbetspartners och intressenter. Med vår kompetens och vårt erbjudande gör vi en hållbar samhällsutveckling möjlig. Det handlar om att driva utvecklingen mot ett mer cirkulärt förhållningssätt. Genom att låta resurser cirkulera flera varv hos olika användare, istället för att ständigt ersättas av nya, kan vi spara såväl klimat som ändliga tillgångar av olika slag. Här följer några exempel ur vår hållbarhetsredovisning inom ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Läs gärna hållbarhetsredovisningen i sin helhet på tekniskaverken.se.

>>>





Tommy Andersson, projektledare



Christopher Valvassori och Håkan Pettersson, återvinningstekniker

EKONOMISK HÅLLBARHET

FOKUS 2019: INTERNET OF THINGS

Ett uppkopplat samhälle skapar stora möjligheter att använda resurser på ett effektivt sätt. Med hjälp av datainsamling kan vi både optimera befintliga system och hitta lösningar på problem. Tommy Andersson jobbar på Utsikt Bredband och är produktägare för koncernens IoT-satsning (Internet of Things).

”Med hjälp av sensorer kan vi samla in data och använda den för att förbättra våra processer. Ett exempel är att vi kopplar upp fjärrvärmesifoner för att snabbare kunna upptäcka läckor. Det arbetet har tidigare skötts av personal som undersökt rören på plats. Med vår uppkopplade lösning kan personalen fokusera på andra saker och vi sparar några transporter på vägarna.”

Andra exempel på saker som kopplats upp är nyplanterade träd som signalerar när de behöver vattnas, soptunnor som säger till när de är fulla och sensorer som rapporterar om klimatet i lokaler. Satsningen på IoT är ett samarbete mellan Utsikt Bredband och Tekniska verkens IT-avdelning.

EKOLOGISK HÅLLBARHET

FOKUS 2019: ÅTERBRUKSHALLAR

Enligt FN:s globala mål nummer 12 är omställningen till hållbar konsumtion och produktion av varor en nödvändighet för att minska vår negativa påverkan på klimat, miljö och människors hälsa. Det kan vi bidra till genom att få fler att återanvända saker. Därför byggde vi återbrukshallar.

”Återbrukshallarna är 200 kvadratmeter stora och finns placerade i början av återvinningscentralerna i Linköping. Här tar vi emot saker som kan återanvändas istället för att återvinnas. Det skapar bättre förutsättningar för ett cirkulärt och resurseffektivt samhälle. Det märks att besökarna har koll på varför det är viktigt att förlänga prylars livstid. Vi får in allt från kläder, textilier, prydnadssaker och leksaker”, berättar Christopher Valvassori och Håkan Pettersson som jobbar på Ullstämmas återvinningscentral.

Varje år har återvinningscentralerna i Linköping dryga 500 000 besök, så återbrukshallarna kommer verkligen att göra skillnad i hållbarhetsarbetet. De inlämnade sakerna kommer att säljas eller skänkas vidare via lokala välgörenhetsorganisationers butiker och verksamheter.



Sören Ahlm, projektledare



Stefan Harrysson, projektledare elproduktion



Cajsa Abrahamsson, projektledare

EKOLOGISK HÅLLBARHET

FOKUS 2019: ELDAT SISTA KOLBITEN

Vi har genom åren successivt minskat andelen kol och fossil olja i vår produktion av el och fjärrvärme. Även om olje- och kolförbrukningen varit låg är klimatpåverkan stor, och en övergång till andra bränslen ger stor klimat- och miljönytta. Kolpannan på kraftvärmeverket vid Resecentrum i Linköping har byggts om, som ett led i att 100 procent av el- och värmeproduktionen ska vara kol- och fossiloljefri år 2021.

Sören Ahlm är projektledare för konverteringen, som lett till att pannan istället för kol nu eldas med återvunnet trä och rester från skogsindustrin.

”Det känns bra både i magen och hjärtat att arbeta med ett projekt som ger så stor klimatnytta. Under ett antal år har projektgruppen först jobbat för att hitta de bästa lösningarna och sedan med att få pannan ombyggd. Det har såklart haft sina utmaningar att bygga om en gammal panna som i grunden är från 1960-talet. Allt från bränslehanterings-system, askhantering och stora delar av pannan till styr- och regler-system har bytts ut eller byggts om. Men tillsammans med kollegor, entreprenörer och specialister har teamet lyckats bra så här långt.”

Konverteringen av kolpannan kommer att minska koldioxidutsläppen med 28 000 ton per år. Det är lika mycket som de årliga utsläppen från 13 000 bilar. Satsningen är ett viktigt steg för att kommunen ska bli koldioxidneutral till 2025.

EKOLOGISK HÅLLBARHET

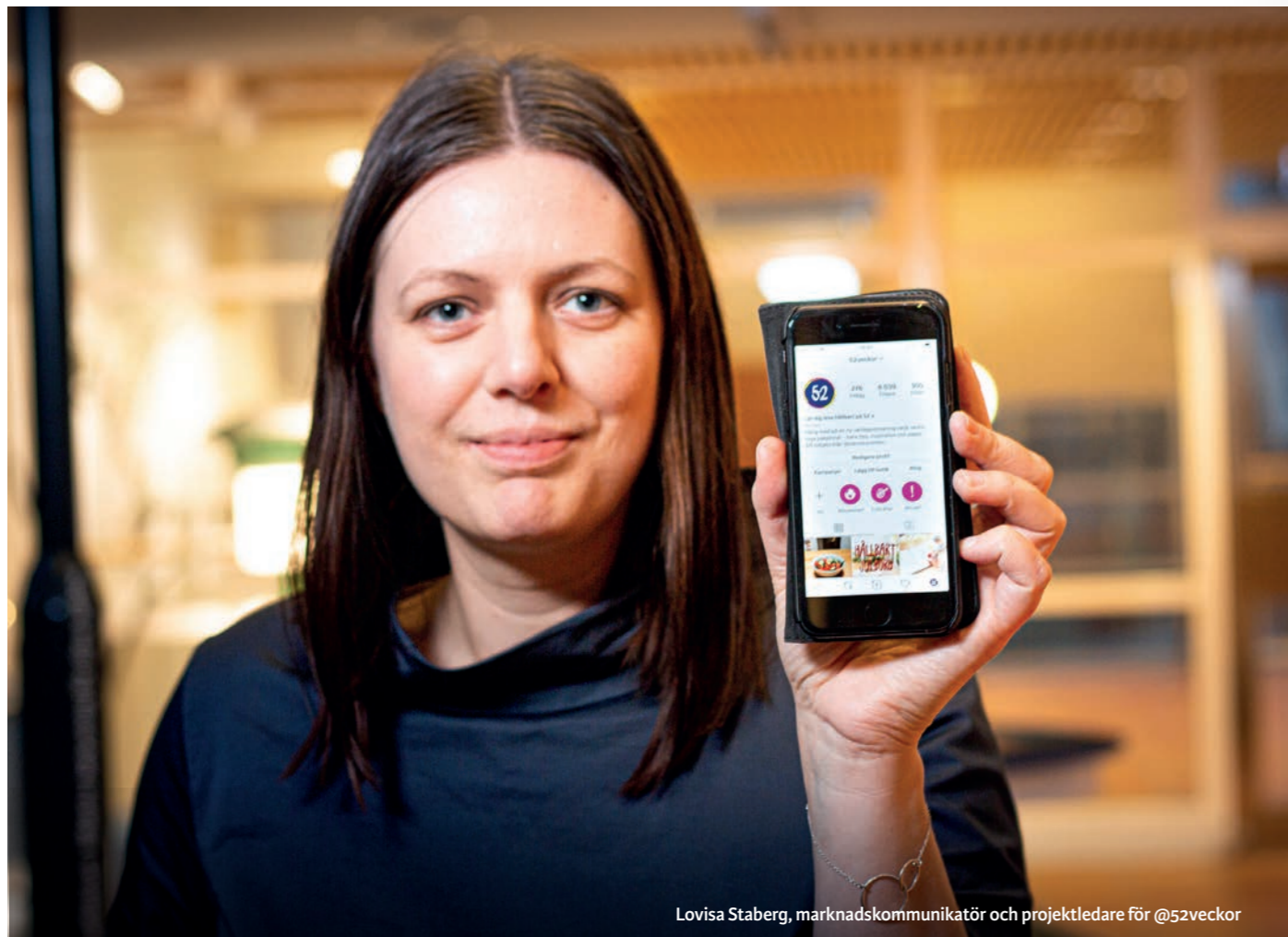
FOKUS 2019: VINDKRAFT

År 2025 ska Linköping vara koldioxidneutralt. Vindkraft är ett sätt för oss att bidra till ett resurseffektivt och hållbart samhälle med minsta möjliga klimatpåverkan. I slutet av 2019 påbörjades drifttagandet av 13 nya vindkraftverk på Häjsberget och Södra Länsmansberget söder om Sunne.

”Vindkraftsparken i Sunne beräknas producera 180 GWh per år. Det motsvarar årsbehovet för 35 000 hushåll”, berättar Stefan Harrysson som är projektledare.

Cajsa Abrahamsson jobbar med projekteringen för att ännu fler vindkraftverk ska bli verklighet inom några år.

”Tekniska verken har som mål att till 2023 ha tre likvärdiga elproduktionsben – vattenkraft, kraftvärme och vindkraft. Utbyggnaden av vindkraft bidrar till målet om ett koldioxidneutralt Linköping avseende elproduktion.”



Lovisa Staberg, marknadskommunikatör och projektledare för @52veckor

VILL DU VETA MER?

Läs gärna hållbarhetsredovisningen i sin helhet på tekniskaverken.se

SOCIAL HÅLLBARHET FOKUS 2019: @52VECKOR

För många känns hållbarhetsfrågan svår. För att komma bort från den bilden och göra de vardagliga valen konkreta och framför allt enklare, skapades kontot @52veckor på Instagram. Ett konto som gör det lätt att leva hållbart!

Varje vecka under året publicerades en ny utmaning på ett specifikt tema. Exempel har varit återvinning, hållbart resande, delningsekonomi och klimatsmarta hem. Tillsammans med engagerade följare skapades en härlig gemenskap där tips och pepp delades.

”Med @52veckor lyckades vi nå en målgrupp som vi annars inte har så mycket kontakt med. Målet var att visa att Tekniska verken bedriver miljöarbete i många nivåer – från stora kraftvärmeverk ner till hur man doserar tvättmedel för att vara rädd om vattnet”, berättar projektledare Lovisa Staberg.



Sandra Sundberg, avdelningschef för Utförande inom elnät

SOCIAL HÅLLBARHET FOKUS 2019: DET GODA LEDARSKAPET

Många bolag är övertygande om att medarbetarna är företagets viktigaste resurs. Därför jobbar Tekniska verken med ”Det goda ledarskapet”, som är ett ramverk för hur chefer inom koncernen ska agera som ledare. Det innebär att cheferna får stöd i

- att våga vara ledare
- att utveckla medarbetare
- att visa tillit
- att visa och skapa engagemang
- att kommunicera
- affärs- och verksamhetskunskap

Sandra Sundberg började 2013 hos oss som inhyrd på Mätteknik. Idag är hon avdelningschef för Utförande inom elnät.

”Mitt fokus som ny i chefsrollen har varit att lära känna medarbetarna. Jag vill att min kommunikation och mitt sätt att leda ska vara anpassat. Olika personer drivs ju av olika saker och min uppgift är att finnas där som ett stöd och möjliggöra för dem att göra ett bra jobb. Någoting som kan vara utmanande när man leder personer som mestadels arbetar ute på fält. Vi sköter mycket av vår kommunikation genom telefon och mejl, men jag åker också gärna ut till platsen där montörerna arbetar.”

Som ny i chefsrollen har hon erfarna kollegor som ger stöd.

”När det finns sympatiska och tydliga chefer i ens närhet som stöttar är det lätt att utvecklas i en ny roll. Det är verkligen positivt att Tekniska verken satsar på ledarskap.”



Alexander Larsson, kundkoordinator

SOCIAL HÅLLBARHET FOKUS 2019: FIBER PÅ LANDSBYGDEN

Regeringen har visionen om ett helt uppkopplat Sverige eftersom det skapar förutsättningar för att bo och verka i hela landet, driva tillväxt och innovativ produktion. Målsättningen är att 95 procent av alla hushåll och företag ska ha tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s till år 2020. Utsikt Bredband jobbar med att ansluta fler på landsbygden i Linköping, Katrineholm och Mjölby. Alexander Larsson är kundkoordinator och en av dem som är med från start till mål.

”På landsbygden i Linköping har vi under året grävt för stamnätet i 32 av 37 områden. Under 2020 kommer vi att fortsätta installera fler av de cirka 3 500 kunder som hittills beställt fiberanslutning.”

I utbyggnaden av fibernätet ingår många delmoment. Bland annat har närmare 1 600 markavtal tecknats med markägare och 85 mil kabel har grävts ner. Ibland är ledtiderna från beställning till installation långa, men Alexander och det övriga teamet jobbar hårt för att kunderna ska känna sig informerade under hela processen.



FLYTANDE BIOGAS

– Svensk Biogas första (publika) mask för flytande biogas

ÅRET SOM GÅTT 2019

Fiber på
landsbygden



1 100 anslutna kunder

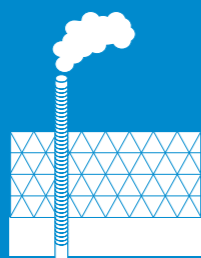


MSE:s
privatkunder och
företagskunder

80
NKI

Tekniska verken har bidragit till att
MINSKA utsläppen med cirka

860 000 ton
koldioxidekvivalenter



Event Bästa världen

–alla elever i 2, 5 och 8 i Linköpings
kommun bjuds in för att arbeta med
hållbarhetsfrågor.

5 000 barn deltog 2019

3 nya återbrukshallar



**Ny vindkraftpark
i Sunne**



05.



STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

Styrelse och koncernledning

I en värld full av utmaningar, där allt färre resurser behöver räcka till allt fler och klimatförändringarna är ett faktum, vill vi ta ett större ansvar. Därför bygger vi på Tekniska verken världens mest resurseffektiva region.

>>>

STYRELSELEDAMÖTER



GÖSTA GUSTAVSSON
ordförande



REBECKA HOVENBERG
vice ordförande



JOHAN LÖFSTRAND
ledamot



PETTER NORDSTRÖM
ledamot



KERSTIN JOHNSSON
ledamot



LARS HAGMAN
ledamot



PER PHILIPSON
ledamot



EVA JOELSSON
ledamot



LARS EKLUND
ledamot



TOMMY ÄHLSTRÖM
ledamot



TORSTEN SVÄRDSTRÖM
ledamot

PERSONALREPRESENTANTER



Saknas på bild

ANDREAS BERLIN
personalrepresentant, ordinarie



EMMELIE LINDERÖTH
personalrepresentant, ordinarie



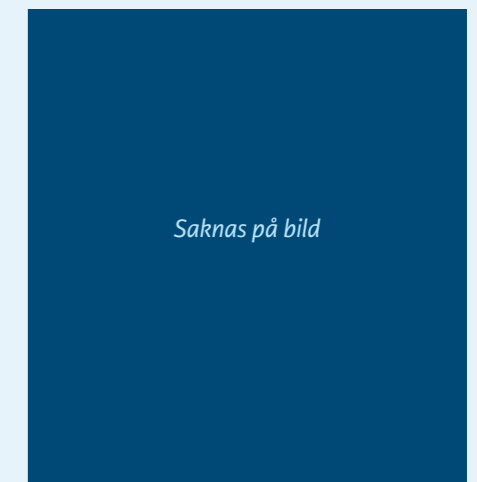
ANN SAMUELSSON
personalrepresentant, ordinarie



BO KARLSSON
personalrepresentant, suppleant



HENRIK KRUISE
personalrepresentant, suppleant



Saknas på bild

DANIEL SANDBÄCK
personalrepresentant, suppleant



Koncernledning

Från vänster:

PÅR KALLER | affärsområdeschef Elhandel
LOVISA FRICOT NORÉN | affärsområdeschef Nät
JÖRGEN SVÄRDH | affärsområdeschef Bredband
ANNA LÖVSÉN | affärsområdeschef Vatten och avlopp, affärsområdeschef Biogas
STEFAN JAKOBSSON | chef Verksamhetsutveckling och IT
KLAS GUSTAFSSON | vice vd och chef Affärsutveckling, Strategi och Public Affairs
MARLENE KEMPE | vd-assistent
NICLAS PETERSEN | ekonomi- och finansdirektör
MILE ELEZ | teknisk direktör
CHARLOTTA SUND | vd och koncernchef
MICHAEL FAHLSTRÖM | affärsområdeschef Bränslebaserad Energi
LISELOTT MYRBRÅTEN | affärsområdeschef Avfallstjänster
PETER VALVASSORI | säkerhetschef
ELISABETH WENÅKER | HR-direktör
LARS BERGMAR | chef Inköp och Fastighet
LENA SVENSK | affärsområdeschef Vind- och Vattenkraft Mjölby-Svartådalen Energi

Ej med på bild:

FREDRIK REMNEBLAD | marknadsdirektör

06.

ÅRSREDOVISNING

Starkt resultat trots låga vattennivåer

Tekniska verken-koncernen redovisar ett starkare resultat än föregående år inom biogas, bredband, bränslebaserad energi och krafthandel. Det motverkar ett något sämre resultat från vattenkraften där produktionsvolymen varit lägre. Koncernen befinner sig i en omfattande investeringsperiod och investeringarna har under året varit de högsta någonsin för ett enskilt år. Vi satsar stort på hållbara lösningar som steg för steg tar oss närmare vår vision; Vi bygger världens mest resurseffektiva region.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat särskilt anges. Belopp inom parentes avser jämförelsevärde för motsvarande period föregående år. Om inte annat särskilt framgår av text eller tabeller så avser alla siffror den konsoliderade Tekniska verken-koncernen.

Tekniska verken i Linköping AB (publ) upprättar årligen en särskild Hållbarhetsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagens krav. Hållbarhetsredovisningen hålls tillgänglig på bolagets hemsida www.tekniskaverken.se.

VERKSAMHETEN

Tekniska verken i Linköping AB (publ), organisationsnummer 556004-9727 med säte i Linköping, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, biogas, biogödsel, bredband, vatten, avlopp, avfallshantering, belysning och till dessa områden tillhörande tjänster.

Koncernens olika verksamhetsområden är i flera fall en viktig del av vardagen för medborgarna i regionen och utgör grunden i ett modernt samhälles infrastruktur. Tekniska verken-koncernen ska erbjuda produkter och tjänster till attraktiva priser, med god leveranssäkerhet och med beaktande av miljö- och klimataspekter. Uppdraget är därmed fokuserat, men inte avgränsat, till att tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur och energilösningar för den resurseffektiva regionen. Bolagets vision lyder "Vi bygger världens mest resurseffektiva region". Visionen ska ses som ett samlat uttryck för att förverkliga de olika delar i ägarmålen som kommunicerats till bolaget.

Bolaget eftersträvar hög grad av professionalism i sitt agerande gentemot kunder, leverantörer, ägare och andra intressenter. Koncernens marknadsstrategi eftersträvar att erbjuda kunden ett intressant och relevant erbjudande i varje kundsituation. Koncernens arbete präglas i hög grad av transparens i syfte att möta koncernens kärnvärden: Drivande – Positiva – Trovärdiga.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN

Tekniska verken i Linköping AB (publ) ägs ytterst av Linköpings kommun via holdingbolaget Linköpings Stadshus AB (publ). Tekniska verken-koncernen består av moderföretaget och 15 dotterföretag samt sju intresseföretag. Koncernens verksamheter är i många delar direkt eller indirekt påverkade av förhållanden utanför bolagets kontroll, såsom väderförhållanden med temperatur, nederbörd och vind. Flera verksamheter återfinns i en kraftigt reglerad marknad varför också betydelsen av och osäkerheten kring politiska beslut påverkar koncernen påtagligt.

BOLAGSSTYRNING

Styrning av koncernens samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag samt från moderföretagets styrelse och koncernledning. Moderföretagets verksamhet spänner över ett flertal verksamhetsområden och har för styrning indelats i affärsområden med egna internstyrelser för att stärka styrningen i bolagsliknande former.

Styrelsen

Styrelsen för moderföretaget, Tekniska verken i Linköping AB (publ), består av elva ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter utses ytterst av kommunfullmäktige i Linköping, men tillsätts formellt på företagets årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år så väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Vid styrelsemöten deltar även vd, delar av koncernledning samt personalrepresentanter. Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolsagslagen och erhållna ägardirektiv. Årligen upprättas också en instruktion till vd.

Styrelsen fastställer också årligen en mötesplan samt en planerings- och rapportplan för styrelsemöten. Styrelser i helägda dotterföretag tillsätts efter godkännande av kommunfullmäktige i Linköping. Samtliga bolags styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företags årsstämma. I dotterföretag är styrelseledamöter och suppleanter normalt tjänstemannatillsatta.

Styrelsen för Tekniska verken i Linköping AB (publ) sammanträdde vid 13 protokollförda tillfällen under 2019. Vid dessa möten informerades alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling, finansiella utveckling och ställning.

Under 2019 offentliggjordes en bokslutskommuniké för 2018, årsredovisning för 2018 samt en tertialrapport. Styrelsen deltog aktivt i framtagande av koncernens strategiska plan. Styrelsen godkänner årligen koncernens affärsplan, finansiell flerårsplan samt en årsbudget. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört flera styrelseseminarier och referensbesök på anläggningar för koncernens verksamheter.

Styrelsens internkontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets internkontroll. Styrelsen har normalt inom sig utsett två ledamöter att utgöra styrelsens internkontrollgrupp. Styrelsens internkontrollgrupp upprättar årligen en internkontrollplan vilken styrelsen fastställer. Resultatet av arbetet, som är i linje med internkontrollplanen, rapporteras minst en gång per år till styrelsen. Styrelsen kan när som helst besluta om nödvändiga internkontrollmoment eller genomföra övervakande kontroller för att säkerställa att beslutad

internkontroll implementeras och/eller efterlevs. Gentemot styrelsen är vd alltid ytterst ansvarig.

Ägarstyrning och ägarmål

Linköpings kommun utfärdar årligen "Gemensamt ägardirektiv" till samtliga kommunalt ägda företag i Linköping samt "Särskilt ägardirektiv" till Tekniska verken i Linköping AB (publ). Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen och företagsledningen ska föra till ägaren för möjlighet att yttra sig eller att fatta beslut om. Ärenden som ska lyftas till kommunfullmäktige kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer också finansiella mål eller restriktioner. I samband med årsstämman 2019 meddelades förändring av ägardirektiven. Förändringarna har därefter arbetats in i verksamhetsplanen.

Koncernens finansiella mål anges nedan:

Koncernen	Ägarmål	2019	2018
Soliditet, %	> 30	51	50
Avkastning på totalt kapital, % *)	> 6	7	9
Operativt kassaflöde, mnkr **)	> 0	-329	81
Utdelning, mnkr ***)	187	312	337

*) Ägarmålet är uttryckt som ett snitt över en flerårsperiod.
**) Intern definition: Resultat efter finansnetto + återförda avskrivningar - investeringar - utdelning/utdelningsbetingat koncernbidrag.
***) Utdelningen utgår i form av utdelning/utdelningsbetingat koncernbidrag.

De finansiella målen eller restriktionerna som ägaren har uttryckt har under de senaste åren uppfyllts. Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport till Linköpings kommunfullmäktige över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmanrevisionernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget. Rapport för 2019 avlämnades till kommunen i februari 2020.

Företagsledningen och styrelsens presidium sammanträder normalt två gånger per år med bolagets lekmanrevisioner. Linköpings kommuns revisionskontor biträder lekmanrevisionen i planering, genomförande av överläggningar och granskningar samt i deras uppdrag som lekmanrevisioner. Vid möte med lekmanrevisionerna deltar därför normalt även kommunrevisionen.

Koncernledning

Koncernledningen utgörs förutom av vd, av koncernens stabs- och affärsområdeschefer samt vd-assistent. Koncernledningen sammanträder normalt var tredje vecka i samlat forum.

rörlig ränta utsätter företaget för ränterisk avseende kassaflöde, vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Företaget har som policy som normalportfölj ha 30 procent av sin upplåning med förfall inom 12 månader.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Exponeringen för kreditrisk avseende kundfordringar är begränsad för koncernens produkter och tjänster eftersom koncernen har ett stort antal kunder där ingen enskild kund står för väsentlig del av koncernens omsättning. För att minimera kreditförlusterna analyseras kreditrisken för varje ny större företagskund varefter kundens kreditvärdighet och betalningsförmåga följs upp löpande, vid behov införskaffas säkerheter. För samtliga kunder bedrivs aktiv kreditbevakning och inkassoverksamhet i samverkan med externt kredithanteringsföretag.

Risken för att avtalspart inte uppfyller sina förpliktelser gällande avtalade transaktioner inom elhandeln kallas även för motpartsrisk. Koncernen begränsar risken genom att en hög andel av kontrakten tecknas med Nasdaq som motpart där kontrakten är clearade. För övriga, så kallade bilaterala kontrakt, hanteras risken genom att fortlöpande upprätta en motpartslista där limiter definieras och där hänsyn tas till avtalsparternas ekonomiska nyckeltal, ägarstruktur samt kontraktens avtalslängd.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken för att koncernen inte har möjlighet att finansiera sitt kapitalbehov, på såväl kort som lång sikt. Kassaflödesprognoser upprättas för både kort och lång sikt, vilka analyseras löpande av företaget. På kort sikt säkerställer koncernens checkräkningskredit att tillräckliga reserver finns för att möta oförutsedda händelser. Behovet av likviditet på lång sikt säkerställs genom att upplåning sker i god tid innan behovet uppkommer. Koncernens samlade finansiering har mycket begränsad så kallad "covenant-risk". Vanligen kopplas eventuell kovenant (krav) till att Linköpings kommun fortsatt ska vara hel- eller majoritetsägare för att inte finansiering ska sägas upp för omförhandling. Med bolagets starka finansiella ställning och historiskt uppvisade finansiella stabilitet bedöms finansieringsrisken, det vill säga tillgången till kapital, som liten. Under 2017 har beslut fattats av Linköpings kommunfullmäktige att finansiering i de kommunalt ägda bolagen ska ske mot kommunal borgen. Detta minskar ytterligare risken för likviditetsrisk, men ska vara finansiellt neutralt för bolaget.

Vid koncernens finansiering med bilaterala lån, obligationer eller certifikat används endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare möter kreditbetygen nedan:

Rating institut	Kort (< 365 dagar)	Lång (> 365 dagar)
S&P Global	A 1	Lägst A-
Moody's	P 1	Lägst A 3

Koncernens kassa enligt balansräkningen uppgick till 197 mnkr (141). Utöver redovisad kassa återfinns medel under kassaliknande villkor på koncernkonto i Linköpings kommun.

Vid årsslutet uppgick likviditeten på detta konto till 163 mnkr (73). Den totala likviditeten var därmed 360 mnkr (214). Likviditetsrisken bedöms som mycket låg.

Operationell risk

Anläggningsrisk

Koncernens största anläggningsrisk är förknippade med driften av anläggningar för vatten, el och värme gällande såväl produktion som distribution. En viktig del av det fortlöpande riskhanteringsarbetet är rullande besiktningsprogram, en kontinuerlig kontroll av tillstånd, effektivt underhåll samt sprida risker över flera anläggningar. Vattenförsörjningen säkerställs genom två fristående vattenverk vilka försörjs av separata råvattenintag. Respektive vattenverk dimensioneras för närvarande så att var och ett av verken ska kunna möta Linköpings behov av vatten. Behovet av värme säkerställs genom spridning av risk över flera alternativa produktionsanläggningar. Koncernen har en dokumenterad krisplan i händelse av störningar.

Juridisk risk

Tekniska verken förebygger juridiska risker bland annat genom att samarbeta med jurister i löpande affärsprocesser och vid tvister.

Strategisk risk

Tekniska verken är exponerad mot en mängd olika faktorer som är svåra att påverka. För att hantera strategisk risk arbetar koncernen bland annat med omvärldsbevakning och en omfattande strategisk planering involverande koncernens samtliga verksamheter, koncernledning och styrelsen.

Politisk risk

Koncernens verksamheter påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöområdet. De politiska besluten kan vara på lokal nivå, nationell nivå eller EU-nivå. Anpassning till politiska beslut driver oftast kostnader och skapar utmaningar för långsiktigt planeringsarbete. Största politiska osäkerheten återfinns dock i avsaknad av nationell, blocköverskridande, långsiktig energipolitik som genom avgifter eller subventionssystem snabbt kan ändra förutsättningarna för genomförda och planerade investeringar som görs för planerad drift i kanske 30-40 år. Tekniska verken bedriver omvärldsbevakning

samt tillhör och medverkar i olika nationella och internationella branschorganisationer för att tillvarata koncernens intressen.

Miljörisk

Faktorer i vår omvärld, både krav och förväntningar från våra intressenter och vår egen verksamhet, för med sig att Tekniska verken står inför olika risker och möjligheter. Vår verksamhet har både naturliga och potentiella konsekvenser på grund av olika risker och möjligheter. Det kan ha naturliga orsaker men också bero på att en stor del av verksamheten regleras av lagstiftning och olika regelverk, till exempel miljötillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar.

Tekniska verkens verksamhet har, eller kan ha, en påverkan på invånare och samhälle inom flera olika områden - både lokalt, regionalt och nationellt. Verksamheten kan också påverka på ett mer eller mindre bra sätt avseende till exempel miljöpåverkan, tillgänglighet och regional utveckling.

Tekniska verken arbetar aktivt och förebyggande med att identifiera, förstå och mildra risker och potentiella konsekvenser. På samma sätt är det viktigt för att identifiera och analysera olika möjligheter verksamheten ger. Det görs i verksamhetsledningssystemet, genom återkommande analyser av arbetet utifrån ekonomi, kvalitet, miljö och arbetsmiljöfrågor. Idéhantering, förbättringsarbete och återkommande omvärldsanalyser samt kontakter med intressent hjälper till att identifiera risker och möjligheter.

Risken för oplanerade och oönskade händelser hanteras med hjälp av riskanalyser i alla delar av organisationen, till exempel för våra produktions- och avfallsanläggningar, kemikalieutsläpp, brand, sabotage och explosion.

När risker och möjligheter identifierats görs en ny värdering och prioriterar dessa utifrån hur stor påverkan är. När vi prioriterar bland strategiska utmaningar och övergripande mål måste vi utvärdera risker och möjligheter genom att välja ett område över ett annat, beroende på vilka konsekvenser det kan ge (för mer detaljerad beskrivning se Tekniska verkens fullständiga miljöredovisning).

Personal

Engagerade och motiverade medarbetare är en förutsättning för att koncernen ska nå sina långsiktiga mål. Under året har arbete fortgått med att stärka ledarskapet inom koncernen med fokus på kompetensutveckling och mångfaldsarbete.

Under året rapporterade ett allvarligt tillbud till Arbetsmiljöverket. Arbetsmiljöverket har granskat, godkänt och avslutat ärendet. Antalet långtidssjukskrivna har under året minskat något och uppgick till 1,75 procent (1,88). Även korttidsfrånvaro har minskat något under året och uppgick till 1,02 procent (1,18). Total sjukfrånvaro uppgår till 2,77 procent mot föregående år 3,06 procent.

Medelantal anställda uppgick till 958 personer (926).

MILJÖ

Tekniska verken-koncernens verksamhet är i stor utsträckning kopplad till energiområdet. Detta område kopplas ofta samman med miljöfrågor och miljöpolitik.

Tekniska verken har uttryckt visionen att bygga världens mest resurseffektiva region. Ett övergripande uppdrag för koncernen har formulerats som att Tekniska verken-koncernen ska tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur för den resurseffektiva regionen.

Inom koncernen finns 19 (18) tillståndspliktiga och 13 (13) anmälningspliktiga verksam-

heter enligt miljöbalken. Dessa verksamheter utgörs framförallt av el- och värmeproduktion, avfallshantering, avloppsvattenrening och biogasproduktion. Därmed är en betydande del av koncernens verksamhet beroende av den tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheten.

Under året har samtliga verksamheter verkat i enlighet med gällande tillstånd och mött de krav som satts. Eventuella enskilda avvikelser anmäls omedelbart till berörd myndighet i enlighet med kraven på avvikelserapportering.

Tekniska verken i Linköping AB (publ) är miljöcertifierat i enlighet med ISO 14001 sedan 2008.

FLERÅRSÖVERSIKT					
Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	5 362	5 314	4 652	4 640	4 496
Rörelseresultat	758	876	685	727	478
Resultat efter finansiella poster	723	833	636	671	410
Balansomslutning	11 225	10 528	10 093	9 141	8 959
Eget kapital	5 674	5 289	4 942	4 443	4 095
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 583	1 236	1 366	1 402	1 177
Soliditet, %	51	50	49	49	46
Avkastning på eget kapital, %	13	16	14	16	10
Avkastning på totalt kapital, %	7	9	7	8	5
Antal anställda, st	958	926	875	837	859

Moderföretaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	2 286	2 274	2 060	2 107	1 930
Rörelseresultat	487	598	417	463	147
Resultat efter finansiella poster	457	605	398	435	108
Balansomslutning	8 143	7 697	7 235	7 129	7 190
Eget kapital	1 194	1 385	1 235	1 068	967
Soliditet, %	49	53	51	48	44
Antal anställda, st	627	599	575	530	523

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen	Hänförligt till ägare för moderföretaget					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	434	116	4 461	5 011	278	5 289
Utdelning			-125	-125	-6	-131
Minoritet i förvärvade dotterföretagsandelar				0	-10	-10
Övrigt			1	1	-2	-1
Årets resultat			508	508	19	527
Redovisat värde	434	116	4 845	5 395	279	5 674

Moderföretaget	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	434	13	40	116	782	1 385
Fusionsresultat					-28	-28
Avskrivning uppskrivet belopp		-2			2	0
Utdelning					-125	-125
Årets resultat					-38	-38
Redovisat värde	434	11	40	116	593	1 194

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Energiindustrin är en bransch i förändring och Tekniska verken vill vara en aktivt drivande aktör i omvandlingen. Koncernen vill också vara en aktiv och ledande aktör i branschens klimat- och miljöarbete. Fortsatt samverkan med universitet och högskolor, andra branschföretag men också helt andra branscher och våra kunder krävs för att möta de kundbehov och den spelplan som kan förväntas se helt annorlunda ut än den gjord de senaste 50 åren.

Behov av förnybar elproduktion är fortsatt stort. Kombinationen av ökad efterfrågan på förnybar el och förväntad prisutveckling på el skapar goda förutsättningar för investeringar inom området. Tekniska verken har en öppenhet och förutsättningar för investeringar i framtidens elproduktion utifrån affärsmässiga prioriteringar, där vindkraften idag är det affärsmässigt bästa alternativet. Koncernen planerar för ytterligare satsningar inom området för att möta den långsiktiga strategin för förnybar elproduktion. Detta understödjer på ett bra sätt Linköpings kommuns mål om att bli CO₂-neutrala till 2025.

Betydande del av koncernens verksamhet återfinns inom ledningsbunden infrastruktur. Leveransförmågan till kund sätts alltid i centrum och förnyelseinvesteringstakten har höjts under flera år, men förnyelsebehovet är fortsatt stort och kommer utgöra en stor andel av de framtida investeringarna.

Tekniska verken-koncernens goda finansiella balans, breda produktpalett, kompetensmässiga bredd och innovationsklimat skapar bra förutsättningar att agera långsiktigt, konsekvent och trovärdigt gentemot kunder, ägare och andra intressenter med vidmakthållen finansiell styrka. Med en förhållandevis diversifierad produkt- och tjänstportfölj skapas förutsättningar för vidmakthållen finansiell stabilitet.

Koncernens finansiella styrka, professionella och dedikerade medarbetare och en bransch i förändring skapar goda förutsättningar att inte bara möta en ny, spännande framtid utan också forma den.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER

RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets utgång har spridningen av Coronaviruset klassificerats som en pandemi. Effekterna av detta är svåröverskådliga men kommer att påverka hela näringslivet. Styrelsen har vidtagit åtgärder för att skydda bolaget i möjligaste mån och det är styrelsens bedömning att effekterna på bolagets resultat och ställning är hanterbara men att det inte kan uteslutas att effekten blir väsentlig.

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 708 897 929,50 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Utdelning (868 000 aktier * 191,90 kr per aktie)	166 569 200,00 kr
Balanseras i ny räkning	542 328 729,50 kr
Summa	708 897 929,50 kr

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2019 beslutar om utdelning med 191,90 kronor per aktie. Styrelsen har härutöver föreslagit så kallat utdelningsbetingat koncernbidrag om 187 mnkr, vilket reducerat de disponibla vinstmedlen.

Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i detta beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med redovisningsregelverket K3 och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

RESULTATRÄKNING

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019	2018	2019	2018
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>					
Nettoomsättning	3	5 362	5 314	2 286	2 274
Aktiverat arbete för egen räkning		149	120	38	27
Övriga rörelseintäkter	4	69	84	208	179
		5 580	5 518	2 532	2 480
Andel intresseföretags resultat		-15	-9		
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Råvaror och andra direkta kostnader		-766	-704	-560	-559
Handelsvaror		-1 896	-1 960	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-732	-670	-560	-498
Personalkostnader	7	-758	-726	-498	-473
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-648	-567	-423	-346
Övriga rörelsekostnader		-7	-6	-4	-6
		-4 807	-4 633	-2 045	-1 882
Rörelseresultat		758	876	487	598
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	-	6	18
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	9	-	-	-33	-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	2	1	24	18
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4	2	2	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-41	-46	-29	-31
		-35	-43	-30	7
Resultat efter finansiella poster		723	833	457	605
Bokslutsdispositioner	13	-71	-514	-498	-551
Resultat före skatt		652	319	-41	54
Skatt på årets resultat	14	-125	-22	3	-10
Årets resultat		527	297	-38	44
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		508	280		
Minoritetsintresse		19	17		

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	9	7	5	6
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	16	14	13	0	0
Goodwill	17	10	16	–	–
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	18	43	–	43	–
		76	36	48	6
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	19	1 218	1 161	1 046	953
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20	16	17	8	9
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	6 873	6 704	4 177	4 082
Inventarier, verktyg och installationer	22	109	97	90	76
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	23	966	484	285	232
		9 182	8 463	5 606	5 352
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	24	–	–	551	597
Fordringar hos koncernföretag	25	–	–	728	890
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	26	15	8	4	9
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	27	67	49	42	24
Ägarintressen i övriga företag	28	5	5	0	0
Uppskjuten skattefordran	29	–	–	12	5
Andra långfristiga fordringar	30	12	16	12	16
		99	78	1 349	1 541
Summa anläggningstillgångar		9 357	8 577	7 003	6 899
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		93	80	78	59
		93	80	78	59
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		552	572	265	247
Fordringar hos koncernföretag		–	–	448	110
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		–	11	–	10
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		116	233	41	48
Aktuell skattefordran		73	72	63	63
Övriga fordringar	31	242	157	22	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	32	595	685	212	220
		1 578	1 730	1 051	714
Kassa och bank		197	141	11	25
Summa omsättningstillgångar		1 868	1 951	1 140	798
SUMMA TILLGÅNGAR		11 225	10 528	8 143	7 697

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	33	434	434	434	434
Uppskrivningsfond				11	13
Reservfond				40	40
				485	487
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond				116	116
Balanserat resultat				631	738
Årets resultat				-38	44
				709	898
Övrigt tillskjutet kapital		116	116		
Annat eget kapital inkl. årets resultat	34	4 845	4 461		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 395	5 011		
Minoritetsintresse		279	278		
		5 674	5 289	1 194	1 385
Obeskattade reserver	35			3 572	3 353
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		12	12	7	8
Uppskjuten skatteskuld	36	1 104	974	–	–
Övriga avsättningar	37	127	131	114	111
		1 243	1 117	121	119
Långfristiga skulder	38				
Övriga skulder till kreditinstitut		2 162	1 838	1 822	1 327
Övriga skulder	39	293	280	285	271
		2 455	2 118	2 107	1 598
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	40	–	48	–	–
Övriga skulder till kreditinstitut		255	155	45	22
Leverantörsskulder		242	181	104	85
Skulder till koncernföretag		70	259	154	320
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		1	2	–	–
Övriga skulder	41	291	239	195	176
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	994	1 120	651	639
		1 853	2 004	1 149	1 242
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 225	10 528	8 143	7 697

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019	2018	2019	2018
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		758	876	487	598
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		634	641	435	433
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	43	30	-65	-9	-89
		1 422	1 452	913	942
Erhållen ränta		6	3	26	20
Erhållna utdelningar		-	-	7	18
Erlagd ränta		-35	-47	-24	-31
Betald inkomstskatt		4	-10	3	-
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		1 397	1 398	925	949
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-13	18	-19	17
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		232	-251	-99	-119
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-33	71	163	103
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 583	1 236	970	950
Investeringsverksamheten					
Förvärv av aktier i dotterföretag		-11	-51	-	-
Förvärv av rörelse/inkräm		-	-	6	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-49	-6	-45	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 350	-914	-602	-411
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	6	3	6
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-31	-6	-469	-292
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		-	1	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 436	-970	-1 107	-701
Operativt kassaflöde					
		147	266	-137	249
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-131	-154	-125	-150
Upptagna lån		130	-	248	-
Amortering av skuld		-	-277	-	-102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1	-431	123	-252
Årets kassaflöde					
		146	-165	-14	-3
Likvida medel vid årets början		214	379	25	28
Likvida medel vid årets slut	44	360	214	11	25

NOTER

Belopp i mnkr om inte annat anges

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa nedan under rubriken Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december respektive räkenskapsår. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag justeras där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Gemensamt styrda företag

Gemensamt styrda företag är en typ av joint venture och är redovisningsmässigt de verksamheter där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I det fall koncernen äger andelar i ett sådant gemensamt styrt företag konsolideras detta enligt klyvningsmetoden varigenom koncernen rad för rad redovisar sin andel av dess tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

RESULTATRÄKNING

INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, bredband, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt Lag om allmänna vattentjänster enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

De faktiska kostnaderna i samband med anslutningen är ringa i förhållande till anläggningens totala anskaffningsvärde varför intäkterna i sin helhet fördelas över anläggningens vägda nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Hyresintäkter

Koncernen erhåller hyresintäkter från operationella leasingavtal rörande koncernens förvaltningsfastigheter. Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen såsom materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I TEKNISKA VERKEN I LINKÖPING AB (PUBL), ORG.NR 556004-9727

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2019.

Revisionsberättelsen avser sidorna 33-53 i den tryckta årsredovisningen

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsmetod i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsmetod i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorsmetod i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimlighet

ten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga

revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmetod i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är

oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsmetod i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på så-

dana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den 20 mars 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jonas Leek
Auktoriserad revisor

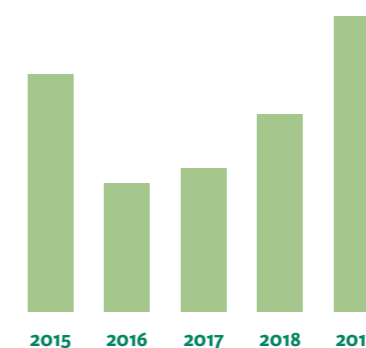
FAKTA I URVAL

723 MNKR
RESULTAT UNDER 2019

99,8%
Tillgänglighet
i fibernätet

NETTOINVESTERINGAR

14,07 MNKR



70%

NKI PRIVATKUNDER

5 580 MNKR
INTÄKTER UNDER 2019

MEDELTAL ANSTÄLLDA

958

65 000

KUNDER HAR FIBER



En sammanfattning av året
2019 finns digitalt på
2019.tekniskaverken.se



Tekniska verken bygger världens mest resurseffektiva region. Tillsammans med våra kunder tar vi hand om och nyttjar jordens resurser på ett bättre sätt.

Våra tjänster finns inom elnät och elhandel, avfall, biogas, effektiva energilösningar, vatten, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband och belysning.

Läs mer på tekniskaverken.se



Tekniska verken i Linköping AB (publ) • Box 1500 • 581 15 Linköping
Växel: 013-20 80 00 • tekniskaverken.se