

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat särskilt anges. Belopp inom parentes avser jämförelsevärde för motsvarande period föregående år. Om inte annat särskilt framgår av text eller tabeller så avser alla siffror den konsoliderade Tekniska verken-koncernen.

Tekniska verken i Linköping AB (publ) upprättar årligen en särskild Hållbarhetsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagens krav. Hållbarhetsredovisningen hålls tillgänglig på bolagets hemsida www.tekniskaverken.se.

VERKSAMHETEN

Tekniska verken i Linköping AB (publ), organisationsnummer 556004-9727 med säte i Linköping, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, biogas, biogödsel, bredband, vatten, avlopp, avfallshantering, belysning och till dessa områden tillhörande tjänster.

Koncernens olika verksamhetsområden är i flera fall en viktig del av vardagen för medborgarna i regionen och utgör grunden i ett modernt samhälles infrastruktur. Tekniska verken-koncernen ska erbjuda produkter och tjänster till attraktiva priser, med god leveranssäkerhet och med beaktande av miljö- och klimataspekter. Uppdraget är därmed fokuserat, men inte avgränsat, till att tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur och energilösningar för den resurseffektiva regionen. Bolagets vision lyder "Vi bygger världens mest resurseffektiva region". Visionen ska ses som ett samlat uttryck för att förverkliga de olika delar i ägarmålen som kommunicerats till bolaget.

Bolaget eftersträvar hög grad av professionalism i sitt agerande gentemot kunder, leverantörer, ägare och andra intressenter. Koncernens marknadsstrategi eftersträvar att erbjuda kunden ett intressant och relevant erbjudande i varje kundsituation. Koncernens arbete präglas i hög grad av transparens i syfte att möta koncernens kärnvärden: Drivande – Positiva – Trovärdiga.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN

Tekniska verken i Linköping AB (publ) ägs ytterst av Linköpings kommun via holdingbolaget Linköpings Stadshus AB (publ). Tekniska verken-koncernen består av moderföretaget och 15 dotterföretag samt sju intresseföretag. Koncernens verksamheter är i många delar direkt eller indirekt påverkade av förhållanden utanför bolagets kontroll, såsom väderförhållanden med temperatur, nederbörd och vind. Flera verksamheter återfinns i en kraftigt reglerad marknad varför också betydelsen av och osäkerheten kring politiska beslut påverkar koncernen påtagligt.

BOLAGSSTYRNING

Styrning av koncernens samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag samt från moderföretagets styrelse och koncernledning. Moderföretagets verksamhet spänner över ett flertal verksamhetsområden och har för styrning indelats i affärsområden med egna internstyrelser för att stärka styrningen i bolagsliknande former.

Styrelsen

Styrelsen för moderföretaget, Tekniska verken i Linköping AB (publ), består av elva ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter utses ytterst av kommunfullmäktige i Linköping, men tillsätts formellt på företagets årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år så väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen. Vid styrelsemöten deltar även vd, delar av koncernledning samt personalrepresentanter. Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och erhållna ägardirektiv. Årligen upprättas också en instruktion till vd.

Styrelsen fastställer också årligen en mötesplan samt en planerings- och rapportplan för styrelsemöten. Styrelser i helägda dotterföretag tillsätts efter godkännande av kommunfullmäktige i Linköping. Samtliga bolags styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företagets årsstämma. I dotterföretag är styrelseledamöter och suppleanter normalt tjänstemannatillsatta.

Styrelsen för Tekniska verken i Linköping AB (publ) sammanträdde vid 13 protokollförda tillfällen under 2019. Vid dessa möten informerades alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling, finansiella utveckling och ställning.

Under 2019 offentliggjordes en bokslutskommuniké för 2018, årsredovisning för 2018 samt en tertialrapport. Styrelsen deltog aktivt i framtagande av koncernens strategiska plan. Styrelsen godkänner årligen koncernens affärsplan, finansiell flerårsplan samt en årsbudget. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört flera styrelseseminarier och referensbesök på anläggningar för koncernens verksamheter.

Styrelsens internkontroll

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets internkontroll. Styrelsen har normalt inom sig utsett två ledamöter att utgöra styrelsens internkontrollgrupp. Styrelsens internkontrollgrupp upprättar årligen en internkontrollplan vilken styrelsen fastställer. Resultatet av arbetet, som är i linje med internkontrollplanen, rapporteras minst en gång per år till styrelsen. Styrelsen kan när som helst besluta om nödvändiga internkontrollmoment eller genomföra övervakande

kontroller för att säkerställa att beslutad internkontroll implementeras och/eller efterlevs. Gentemot styrelsen är vd alltid ytterst ansvarig.

Ägarstyrning och ägarmål

Linköpings kommun utfärdar årligen "Gemensamt ägardirektiv" till samtliga kommunalt ägda företag i Linköping samt "Särskilt ägardirektiv" till Tekniska verken i Linköping AB (publ). Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen och företagsledningen ska föra till ägaren för möjlighet att yttra sig eller att fatta beslut om. Ärenden som ska lyftas till kommunfullmäktige kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer också finansiella mål eller restriktioner. I samband med årsstämman 2019 meddelades förändring av ägardirektiven. Förändringarna har därefter arbetats in i verksamhetsplanen.

Koncernens finansiella mål anges nedan:

Koncernen	Ägarmål	2019	2018
Soliditet, %	> 30	51	50
Avkastning på totalt kapital, % *)	> 6	7	9
Operativt kassaflöde, mnkr **)	> 0	-329	81
Utdelning, mnkr ***)	187	312	337

*) Ägarmålet är uttryckt som ett snitt över en flerårsperiod.

**) Intern definition: Resultat efter finansnetto + återförda avskrivningar - investeringar - utdelning/utdelningsbetingat koncernbidrag.

***) Utdelningen utgår i form av utdelning/utdelningsbetingat koncernbidrag.

De finansiella målen eller restriktionerna som ägaren har uttryckt har under de senaste åren uppfyllts. Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport till Linköpings kommunfullmäktige över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmanrevisionernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget. Rapport för 2019 avlämnades till kommunen i februari 2020.

Företagsledningen och styrelsens presidium sammanträder normalt två gånger per år med bolagets lekmanrevisorer. Linköpings kommuns revisionskontor biträder lekmanrevisionen i planering, genomförande av överläggningar och granskningar samt i deras uppdrag som lekmanrevisorer. Vid möte med lekmanrevisorererna deltar därför normalt även kommunrevisorn.

Koncernledning

Koncernledningen utgörs förutom av vd, av koncernens stabs- och affärsområdeschefer samt vd-assistent. Koncernledningen sammanträder normalt var tredje vecka i samlat forum.

STRUKTURELLA FÖRÄNDRINGAR

Tekniska verken-koncernen har under året utökat sin andel i Bixia AB med 2,43 procent.

Tekniska verken i Linköping AB (publ) har sedan tidigare tillsammans med två andra energiföretag varit delägare i Evereg AB, som genom sitt ägarskap i BEE Charging Solutions AB tillhandahåller laddinfrastruktur och utgör utgör Sveriges ledande laddoperatör. Ägarskapet har under året ökat från 24 procent till 33,3 procent.

Ljusfors Kraft AB fusionerades in i Tekniska verken i Linköping AB (publ) i januari 2019.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2019

Under året har Tekniska verken-koncernen fortsatt sitt arbete med att bidra till koldioxid-neutralt Linköping 2025. Målet är att koncernen skall ha en helt kol- och fossilofejri produktion. Som ett led i detta kan konstateras att sista kolbiten är eldad i Tekniska verkens anläggningar i Linköping. Detta är möjligt genom att kolpannan på kraftvärmeverket i Linköping under året har konverterats från att elda kol till att elda industriellt träavfall. Ytterligare steg mot det övergripande målet har skett genom att en av Tekniska verkens fjärrvärmecentraler har konverterats från fossil olja till bioolja samt rökgaskondensering installerats på kraftvärmeverket i Mjölby.

Projektet med att bygga ett ytterligare steg vid biogasproduktionsanläggningen för att kunna förvätska biogasen till s k LBG (Liquified Biogas) har pågått under året. Anläggningen togs i drift vid årsskiftet och kommer att ha en kapacitet på 85 GWh.

Svensk Biogas i Linköping AB har under året tillsammans med en industrikund i Mjölby under året färdigställt en anläggning med flytande biogas, som ersätter fossil gasol i en industriell tillverkningsprocess. Den flytande biogasen som produceras i Linköping kommer även att fungera som fordonsbränsle för lastbilar. Detta är ett viktigt steg för Tekniska verken och visionen att tillsammans med kunderna bygga världens mest resurseffektiva region. Satsningen innebär också att företaget tar ytterligare ett kliv mot fossilfri produktion.

Under 2019 har Tekniska verken tillsammans med Linköpings kommun byggt upp tre återbrukshallar, vilka till stor del bemannas av personer från Jobbslussen. Tekniska verkens återvinningscentraler har haft cirka 575 000 besökare under året och är en mötesplats som möjliggör god dialog med kunderna.

Utbyggnaden av Utsikt Bredbands fibernät har fortsatt och nätet täcker Linköpings tätort, vilket möjliggör anslutning av huvuddelen av hushållen och företagen. Utsikt Bredband har fortsatt den strategiska satsningen för utbyggnad av fibernät på landsbygden. Under 2019 har stamnät byggts för att knyta samman återstående områden och påbörjat fiberanslutning av hushåll och företag.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens intäkter ökade under 2019 och uppgick till 5 580 mnkr (5 518). Av de totala intäkterna svarade nettoomsättning exklusive punktskatter för 5 362 mnkr att jämföra med 5 314 mnkr för 2018.

Prisnivån på huvuddelen av koncernens produkter och tjänster är fortsatt under eller mycket under riksgenomsnittet, i flera delar bland landets lägsta, vilket är i enlighet med ägardirektiven. Prissättning för fjärrvärme och fjärrkyla sker i samverkan med kunder (i den s k Prisdialogen). För 2019 genomfördes i Linköping en prishöjning på fjärrvärme med 0,8 procent. För elnätet har ingen prisjustering genomförts (förutom en mindre prishöjning i Mjölby kommun), v/a taxan höjdes med 0,5 procent och avfallstaxan höjdes med 5 procent (vilket är ett steg i att nå balans då taxan inte når självkostnadsnivå).

För koncernen har årets väderförutsättning- ar samt prisutvecklingen på elmarknaden haft mycket stor inverkan på koncernens intäkter och resultat. Koncernens elproduktion från vattenkraften har under året haft en lägre intjäning än 2018. Vattentillgången har varit låg, trots att nederbörden i koncernens primär- områden var något högre än under ett normal- år. Den samlade produktionsvolymen från vattenkraften utgjorde cirka 50 procent av ett normalår. För 2018 var motsvarande produktionsvolym cirka 80 procent av ett normalår.

Marknadspriset på el sätts på den Nordiska elbörsen Nord Pool Spot. Det genomsnittliga elspotpriset för år 2019 uppgick till 406 kr/MWh (prisområde 3), vilket är 11 procent lägre än föregående års elpris på 457 kr/MWh.

I enlighet med gällande redovisnings- regelverk prövas tillgångarnas värden enligt fastställd modell. Under flera år har nedskrivningar varit nödvändiga (främst i vattenkrafts- produktion) till följd av låga elpriser, höjda taxeringsvärden med mera. Förutsättningarna har framförallt för vattenkraften förändrats de två senaste åren och del av tidigare gjorda nedskrivningar har kunnat återföras, vilket påverkat resultatet positivt. Under året har återförda nedskrivningar för vattenkraften gjorts med 12 mnkr (122). Nedskrivningar och återförda nedskrivningar, netto, har påverkat resultatet med 0 mnkr (+80). De totala av- och nedskrivningarna uppgick till -648 mnkr (-567).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 758 mnkr (876), dvs en minskning med 118 mnkr.

Resultatet från finansiella intäkter och kostnader stärktes under året och uppgick till -35 mnkr (-43) som resultat av låga räntor och förfall av äldre räntesäkringar till högre nivåer.

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader (EBT) uppgick till 723 mnkr (833).

Resultatet exklusive engångsposter illustreras i tabellen nedan och syftar till att skapa jämförbarhet mellan åren:

Mnkr	2019	2018	Förändring
Resultat efter finansiella poster	723	833	-110
<i>Större engångsposter:</i>			
Genomförd/återförd nedskrivning	0	80	-80
Engångskostnad rotor	0	0	0
Produktionsbortfall rotor	0	-20	20
Deponiskatt mm	0	10	-10
Summa engångsposter	0	70	-70
Resultat efter finansiella poster, före engångsposter	723	763	-40

Justerat för de större engångsposterna ovan uppgick resultatet till 723 mnkr att jämföra mot ett justerat resultat föregående år om 763 mnkr, det vill säga en minskning med 5 procent.

INVESTERINGAR, FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets slut till 11 225 mnkr att jämföra med 10 528 mnkr vid årets början. Ökningen är i allt väsentligt ett resultat av de under 2019 omfattande investeringarna.

Under året uppgick koncernens nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar till 1 407 mnkr (938).

Koncernens strategiska satsningar inom vindkraft är stor. Under året uppgick nettoinvesteringarna till 260 mnkr, vilket är en kraftig ökning jämfört med 2018 då investeringarna uppgick till 73 mnkr

Efterfrågan på fiberutbyggnad är fortsatt stor och årets nettoinvesteringar uppgick totalt till 206 mnkr (215).

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 397 mnkr (1 398). Koncernens operativa kassaflöde, det vill säga kassaflöde efter investeringsverksamheten, uppgick till 147 mnkr (266).

Koncernens låneskuld, inklusive checkräkningskredit, uppgick till 2 417 mnkr (2 041) och utgjordes av 29 (37) procent certifikat, 70 (54) procent bilaterala lån och 3 (7) procent obligationer. Certifikaten, som till sin natur är kortfristiga, täcks helt av bakomliggande lånelöften.

Koncernens nettoskuld ökade till 1 941 mnkr (1 594), en ökning med 347 mnkr. Med beaktande av den högre investeringsnivån och under året genomförd extrautdelning om 125 mnkr är utvecklingen tillfredsställande.

Nettoskuldens utveckling:

Mnkr	2019	2018	2017	2016	2015
(+) Räntebärande skulder	2 417	2 041	2 092	1 924	2 300
(-) Räntebärande tillgångar	476	447	515	597	548
(=) Nettoskuld	1 941	1 594	1 577	1 327	1 752
(-) Under året förvärvad nettoskuld	0	0	529	0	0
(=) Nettoskuld justerad för förvärvad nettoskuld	1 941	1 594	1 048	1 327	1 752

Nettoskuldssättningsgraden ökade något till 0,34 gånger mot 0,30 gånger föregående år. Räntetäckningsgraden uppgår till 18,4 gånger (18,6).

Det egna kapitalet ökade med 385 mnkr och uppgick till 5 674 mnkr (5 289) inklusive minoritetsintresse. Soliditeten för koncernen uppgår till 51 procent (50).

Tekniska verken har S&P Globals kreditbetyg A+. Sedan 2004 erhåller Tekniska verken officiell kreditvärdering av S&P. Tekniska verkens syfte med kreditvärderingen är att påvisa koncernens långsiktiga finansiella stabilitet och styrka samt kopplingen till en stark ägare. Ett gott kreditbetyg ska öka koncernens konkurrenskraft på kreditmarknaden och skapa bredare tillgång till finansiering samt påverka prisbildningen på lånat kapital positivt.

Kreditvärderingen sedan start 2004 framgår nedan:

	Lång rating	Kort rating
2004 - 2008	A-	A2
2009 - 2016	A	A1
2017 -	A+	A1

KÄNSLIGHETSANALYS

Känslighetsanalysen ger en indikativ bild av delar av den volym-, pris- och kostnadsrelaterade resultatpåverkan på koncernen som kan beräknas för ett normalår i ett kort perspektiv, det vill säga i första hand inom års- och säsongsvariationer. En av Tekniska verkens styrkor består i möjligheten att via sin diversifierade mix av produkter och tjänster kompensera mellan de olika nyttigheterna i syfte att balansera verksamhetens utfall vid förändring av parametrar inom normalvariation.

Pris, intäkt fjärrvärme	+/- 5 %	+/- 56 mnkr
Volym, fjärrvärme	+/- 5 %	+/- 4 mnkr
Pris, elnät	+/- 5 %	+/- 27 mnkr
Volym, elnät	+/- 5 %	+/- 12 mnkr
Pris, el (handel)	+/- 5 %	+/- 10 mnkr
Volym, el (handel)	+/- 5 %	+/- 8 mnkr
Pris, intäkt producerad el, spot	+/- 5 %	+/- 9 mnkr
Volym, avfall för förbränning	+/- 5 %	+/- 5 mnkr
Volym, producerad vattenkraft (el)	+/- 5 %	+/- 7 mnkr
Pris biogas, slutkund	+/- 5 %	+/- 7 mnkr
Volym biogas, slutkund	+/- 5 %	+/- 5 mnkr
Finansieringskostnad, rörlig del	+/- 1 %-enhet	+/- 5 mnkr

Bränslemixen i produktionsanläggningarna är viktig för lönsamheten. Tekniska verken tillhandahåller behandlingstjänster för energiomvandling av avfall till energi. Behandlingstjänsten sker mot ersättning från leverantörerna. Kontraktens längd är i genomsnitt 5 år med rullande förfall.

RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen exponeras genom sin verksamhet för en mängd olika risker, vilka nedan indelas i finansiell risk, operationell risk och strategisk risk.

Tekniska verken tillämpar ett medvetet och balanserat risktagande där affärstransaktioner granskas både från lönsamhets- och riskperspektiv. Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker eller dess möjliga konsekvenser för att erhålla en acceptabel riskexponering.

Nedan beskrivs valda exempel på risker som koncernen är exponerad för samt vilka åtgärder som vidtas för att hantera respektive risk.

Finansiell risk

Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att säkra tillgången på kapital samt reducera volatilitet i resultat.

Styrelsen upprättar skriftliga policier såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som

inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts dels av moderbolaget och dotterbolaget Bixias finansavdelningar dels av energiproduktionens planeringsavdelning. Inom Bixia återfinns även en fristående Risk manager.

Finansavdelningarna identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa enheterna.

Elprisrisk

Koncernens försäljning av el till kunder, inom dotterbolaget Bixia AB, sker såväl till rörliga priser som fasta priser. Inköp av el sker till rörliga priser på elmarknaden. Den exponering som detta medför hanteras med hjälp av finansiella elterminkontrakt som säkrar systempris (snittpris för Norden).

Sverige är indelat i fyra elområden, vilket kan innebära att priserna skiljer sig åt mellan elområdena och även att priserna avviker från systempriset i Norden. För detta nyttjas prisdifferenskontrakt som säkrar skillnaden mellan systempris och områdespriser.

Styrelsen i Bixia AB fastställer minst årligen den policy för elhandel som reglerar såväl risknivå som på vilket sätt riskerna ska begränsas, styras och kontrolleras. Policyn reglerar även hur verksamheten ska bedrivas.

Elprisrisk finns även gällande koncernens elproduktion. Koncernen tillämpar en upprättad riskpolicy för handel med producerad el, elcertifikat och utsläppsätter. Denna redovisas och omprövas av styrelsen i Tekniska verken i Linköping AB (publ) minst årligen.

Volymrisk

Vid koncernens försäljning av el till slutkund uppstår en volymrisk motsvarande avvikelser mellan förväntad och faktiskt levererad volym. Avvikelsen kan bero på flera orsaker såsom väder (temperaturer och vind), konjunktureller eller ändrade förhållanden (byte av värmekälla eller ny produktionsanläggning).

Koncernen arbetar löpande med kundklassificering, analyser av vädrets påverkan av volymer samt med väderprognoser för att beräkna en prognostiserad volym som ligger så nära utfallet som möjligt. Med den prognostiserade volymen som bas säkras elprisrisken. Inom produktionsverksamheten för vattenkraft hanteras volymrisken genom analyser och prognoser av exempelvis nederbörd och snösmältning.

Valutarisk

Den finansiella elmarknaden i Norden prissätter el i euro. Den genom elhandeln uppkomna valutarisken reduceras med hjälp av valuta-terminer. Övriga inköp och försäljningar i utländsk valuta som överstiger ett värde motsvarande 500 000 SEK säkras med hjälp av valutaterminer kopplat till planerade betalningsströmmar.

Ränterisk

Företagets ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med

rörlig ränta utsätter företaget för ränterisk avseende kassaflöde, vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Företaget har som policy som normalportfölj ha 30 procent av sin upplåning med förfall inom 12 månader.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Exponeringen för kreditrisk avseende kundfordringar är begränsad för koncernens produkter och tjänster eftersom koncernen har ett stort antal kunder där ingen enskild kund står för väsentlig del av koncernens omsättning. För att minimera kreditförlusterna analyseras kreditrisken för varje ny större företagskund varefter kundens kreditvärdighet och betalningsförmåga följs upp löpande, vid behov införskaffas säkerheter. För samtliga kunder bedrivs aktiv kreditbevakning och inkassoverksamhet i samverkan med externt kredithanteringsföretag.

Risken för att avtalspart inte uppfyller sina förpliktelser gällande avtalade transaktioner inom elhandeln kallas även för motpartsrisk. Koncernen begränsar risken genom att en hög andel av kontrakten tecknas med Nasdaq som motpart där kontrakten är clearade. För övriga, så kallade bilaterala kontrakt, hanteras risken genom att fortlöpande upprätta en motpartslista där limiter definieras och där hänsyn tas till avtalsparternas ekonomiska nyckeltal, ägarstruktur samt kontraktens avtalslängd.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken för att koncernen inte har möjlighet att finansiera sitt kapitalbehov, på såväl kort som lång sikt. Kassaflödesprognoser upprättas för både kort och lång sikt, vilka analyseras löpande av företaget. På kort sikt säkerställer koncernens checkräkningskredit att tillräckliga reserver finns för att möta oförutsedda händelser. Behovet av likviditet på lång sikt säkerställs genom att upplåning sker i god tid innan behovet uppkommer. Koncernens samlade finansiering har mycket begränsad så kallad "covenant-risk". Vanligen kopplas eventuell kovenant (krav) till att Linköpings kommun fortsatt ska vara hel- eller majoritetsägare för att inte finansiering ska sägas upp för omförhandling. Med bolagets starka finansiella ställning och historiskt uppvisade finansiella stabilitet bedöms finansieringsrisken, det vill säga tillgången till kapital, som liten. Under 2017 har beslut fattats av Linköpings kommunfullmäktige att finansiering i de kommunalt ägda bolagen ska ske mot kommunal borgen. Detta minskar ytterligare risken för likviditetsrisk, men ska vara finansiellt neutralt för bolaget.

Vid koncernens finansiering med bilaterala lån, obligationer eller certifikat används endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare möter kreditbetygen nedan:

Rating institut	Kort (< 365 dagar)	Lång (> 365 dagar)
S&P Global	A 1	Lägst A-
Moody's	P 1	Lägst A 3

Koncernens kassa enligt balansräkningen uppgick till 197 mnkr (141). Utöver redovisad kassa återfinns medel under kassaliknande villkor på koncernkonto i Linköpings kommun.

Vid årsslutet uppgick likviditeten på detta konto till 163 mnkr (73). Den totala likviditeten var därmed 360 mnkr (214). Likviditetsrisken bedöms som mycket låg.

Operationell risk

Anläggningsrisk

Koncernens största anläggningsrisk är förknippade med driften av anläggningar för vatten, el och värme gällande såväl produktion som distribution. En viktig del av det fortlöpande riskhanteringsarbetet är rullande besiktningsprogram, en kontinuerlig kontroll av tillstånd, effektivt underhåll samt sprida risker över flera anläggningar. Vattenförsörjningen säkerställs genom två fristående vattenverk vilka försörjs av separata råvattenintag. Respektive vattenverk dimensioneras för närvarande så att var och ett av verken ska kunna möta Linköpings behov av vatten. Behovet av värme säkerställs genom spridning av risk över flera alternativa produktionsanläggningar. Koncernen har en dokumenterad krisplan i händelse av störningar.

Juridisk risk

Tekniska verken förebygger juridiska risker bland annat genom att samarbeta med jurister i löpande affärsprocesser och vid tvister.

Strategisk risk

Tekniska verken är exponerad mot en mängd olika faktorer som är svåra att påverka. För att hantera strategisk risk arbetar koncernen bland annat med omvärldsbevakning och en omfattande strategisk planering involverande koncernens samtliga verksamheter, koncernledning och styrelsen.

Politisk risk

Koncernens verksamheter påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöområdet. De politiska besluten kan vara på lokal nivå, nationell nivå eller EU-nivå. Anpassning till politiska beslut driver oftast kostnader och skapar utmaningar för långsiktigt planeringsarbete. Största politiska osäkerheten återfinns dock i avsaknad av nationell, blocköverskridande, långsiktig energipolitik som genom avgifter eller subventionssystem snabbt kan ändra förutsättningarna för genomförda och planerade investeringar som görs för planerad drift i kanske 30-40 år. Tekniska verken bedriver omvärldsbevakning

samt tillhör och medverkar i olika nationella och internationella branschorganisationer för att tillvarata koncernens intressen.

Miljörisk

Faktorer i vår omvärld, både krav och förväntningar från våra intressenter och vår egen verksamhet, för med sig att Tekniska verken står inför olika risker och möjligheter. Vår verksamhet har både naturliga och potentiella konsekvenser på grund av olika risker och möjligheter. Det kan ha naturliga orsaker men också bero på att en stor del av verksamheten regleras av lagstiftning och olika regelverk, till exempel miljötillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar.

Tekniska verkens verksamhet har, eller kan ha, en påverkan på invånare och samhälle inom flera olika områden - både lokalt, regionalt och nationellt. Verksamheten kan också påverka på ett mer eller mindre bra sätt avseende till exempel miljöpåverkan, tillgänglighet och regional utveckling.

Tekniska verken arbetar aktivt och förebyggande med att identifiera, förstå och mildra risker och potentiella konsekvenser. På samma sätt är det viktigt för att identifiera och analysera olika möjligheter verksamheten ger. Det görs i verksamhetsledningssystemet, genom återkommande analyser av arbetet utifrån ekonomi, kvalitet, miljö och arbetsmiljöfrågor. Idéhantering, förbättringsarbete och återkommande omvärldsanalyser samt kontakter med intressent hjälper till att identifiera risker och möjligheter.

Risken för oplanerade och oönskade händelser hanteras med hjälp av riskanalyser i alla delar av organisationen, till exempel för våra produktions- och avfallsanläggningar, kemikalieutsläpp, brand, sabotage och explosion. När risker och möjligheter identifierats görs en ny värdering och prioriteras dessa utifrån hur stor påverkan är. När vi prioriterar bland strategiska utmaningar och övergripande mål måste vi utvärdera risker och möjligheter genom att välja ett område över ett annat, beroende på vilka konsekvenser det kan ge (för mer detaljerad beskrivning se Tekniska verkens fullständiga miljöredovisning).

Personal

Engagerade och motiverade medarbetare är en förutsättning för att koncernen ska nå sina långsiktiga mål. Under året har arbete fortgått med att stärka ledarskapet inom koncernen med fokus på kompetensutveckling och mångfaldsarbete.

Under året rapporterade ett allvarligt tillbud till Arbetsmiljöverket. Arbetsmiljöverket har granskat, godkänt och avslutat ärendet. Antalet långtidssjukskrivna har under året minskat något och uppgick till 1,75 procent (1,88). Även korttidsfrånvaron har minskat något under året och uppgick till 1,02 procent (1,18). Total sjukfrånvaro uppgår till 2,77 procent mot föregående år 3,06 procent.

Medelantal anställda uppgick till 958 personer (926).

MILJÖ

Tekniska verken-koncernens verksamhet är i stor utsträckning kopplad till energiområdet. Detta område kopplas ofta samman med miljöfrågor och miljöpolitik.

Tekniska verken har uttryckt visionen att bygga världens mest resurseffektiva region. Ett övergripande uppdrag för koncernen har formulerats som att Tekniska verken-koncernen ska tillhandahålla och utveckla ledningsbunden infrastruktur för den resurseffektiva regionen.

Inom koncernen finns 19 (18) tillståndspliktiga och 13 (13) anmälningspliktiga verksam-

heter enligt miljöbalken. Dessa verksamheter utgörs framförallt av el- och värmeproduktion, avfallshantering, avloppsvattenrening och biogasproduktion. Därmed är en betydande del av koncernens verksamhet beroende av den tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheten.

Under året har samtliga verksamheter verkat i enlighet med gällande tillstånd och mött de krav som satts. Eventuella enskilda avvikelser anmäls omedelbart till berörd myndighet i enlighet med kraven på avvikelserapportering.

Tekniska verken i Linköping AB (publ) är miljöcertifierat i enlighet med ISO 14001 sedan 2008.

FLERÅRSÖVERSIKT					
Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	5 362	5 314	4 652	4 640	4 496
Rörelseresultat	758	876	685	727	478
Resultat efter finansiella poster	723	833	636	671	410
Balansomslutning	11 225	10 528	10 093	9 141	8 959
Eget kapital	5 674	5 289	4 942	4 443	4 095
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 583	1 236	1 366	1 402	1 177
Soliditet, %	51	50	49	49	46
Avkastning på eget kapital, %	13	16	14	16	10
Avkastning på totalt kapital, %	7	9	7	8	5
Antal anställda, st	958	926	875	837	859

Moderföretaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	2 286	2 274	2 060	2 107	1 930
Rörelseresultat	487	598	417	463	147
Resultat efter finansiella poster	457	605	398	435	108
Balansomslutning	8 143	7 697	7 235	7 129	7 190
Eget kapital	1 194	1 385	1 235	1 068	967
Soliditet, %	49	53	51	48	44
Antal anställda, st	627	599	575	530	523

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen	Hänförligt till ägare för moderföretaget					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritetsintresse	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	434	116	4 461	5 011	278	5 289
Utdelning			-125	-125	-6	-131
Minoritet i förvärvade dotterföretagsandelar				0	-10	-10
Övrigt			1	1	-2	-1
Årets resultat			508	508	19	527
Redovisat värde	434	116	4 845	5 395	279	5 674

Moderföretaget	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	434	13	40	116	782	1 385
Fusionsresultat					-28	-28
Avskrivning uppskrivet belopp		-2			2	0
Utdelning					-125	-125
Årets resultat					-38	-38
Redovisat värde	434	11	40	116	593	1 194

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Energibranschen är en bransch i förändring och Tekniska verken vill vara en aktivt drivande aktör i omvandlingen. Koncernen vill också vara en aktiv och ledande aktör i branschens klimat- och miljöarbete. Fortsatt samverkan med universitet och högskolor, andra bransch-företag men också helt andra branscher och våra kunder krävs för att möta de kundbehov och den spelplan som kan förväntas se helt annorlunda ut än den gjord de senaste 50 åren.

Behov av förnybar elproduktion är fortsatt stort. Kombinationen av ökad efterfrågan på förnybar el och förväntad prisutveckling på el skapar goda förutsättningar för investeringar inom området. Tekniska verken har en öppenhet och förutsättningar för investeringar i framtidens elproduktion utifrån affärsmässiga prioriteringar, där vindkraften idag är det affärsmässigt bästa alternativet. Koncernen planerar för ytterligare satsningar inom området för att möta den långsiktiga strategin för förnybar elproduktion. Detta understödjer på ett bra sätt Linköpings kommuns mål om att bli CO₂-neutrala till 2025.

Betydande del av koncernens verksamhet återfinns inom ledningsbunden infrastruktur. Leveransförmågan till kund sätts alltid i centrum och förnyelseinvesteringstakten har höjts under flera år, men förnyelsebehovet är fortsatt stort och kommer utgöra en stor andel av de framtida investeringarna.

Tekniska verken-koncernens goda finansiella balans, breda produktpalett, kompetensmässiga bredd och innovationsklimat skapar bra förutsättningar att agera långsiktigt, konsekvent och trovärdigt gentemot kunder, ägare och andra intressenter med vidmakthållen finansiell styrka. Med en förhållandevis diversifierad produkt- och tjänstportfölj skapas förutsättningar för vidmakthållen finansiell stabilitet.

Koncernens finansiella styrka, professionella och dedikerade medarbetare och en bransch i förändring skapar goda förutsättningar att inte bara möta en ny, spännande framtid utan också forma den.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER

RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter räkenskapsårets utgång har spridningen av Coronaviruset klassificerats som en pandemi. Effekterna av detta är svåröverskådliga men kommer att påverka hela näringslivet. Styrelsen har vidtagit åtgärder för att skydda bolaget i möjligaste mån och det är styrelsens bedömning att effekterna på bolagets resultat och ställning är hanterbara men att det inte kan uteslutas att effekten blir väsentlig.

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 708 897 929,50 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Utdelning (868 000 aktier * 191,90 kr per aktie)	166 569 200,00 kr
Balanseras i ny räkning	542 328 729,50 kr
Summa	708 897 929,50 kr

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2019 beslutar om utdelning med 191,90 kronor per aktie. Styrelsen har härutöver föreslagit så kallat utdelningsbetingat koncernbidrag om 187 mnkr, vilket reducerat de disponibla vinstmedlen.

Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i detta beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna utdelningen vara god i förhållande till den bransch koncernen är verksam inom. Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med redovisningsregelverket K3 och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

RESULTATRÄKNING

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019	2018	2019	2018
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>					
Nettoomsättning	3	5 362	5 314	2 286	2 274
Aktiverat arbete för egen räkning		149	120	38	27
Övriga rörelseintäkter	4	69	84	208	179
		5 580	5 518	2 532	2 480
Andel intresseföretags resultat		-15	-9		
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Råvaror och andra direkta kostnader		-766	-704	-560	-559
Handelsvaror		-1 896	-1 960	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-732	-670	-560	-498
Personalkostnader	7	-758	-726	-498	-473
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-648	-567	-423	-346
Övriga rörelsekostnader		-7	-6	-4	-6
		-4 807	-4 633	-2 045	-1 882
Rörelseresultat		758	876	487	598
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	-	6	18
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	9	-	-	-33	-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	2	1	24	18
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4	2	2	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-41	-46	-29	-31
		-35	-43	-30	7
Resultat efter finansiella poster		723	833	457	605
Bokslutsdispositioner	13	-71	-514	-498	-551
Resultat före skatt		652	319	-41	54
Skatt på årets resultat	14	-125	-22	3	-10
Årets resultat		527	297	-38	44
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		508	280		
Minoritetsintresse		19	17		

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	9	7	5	6
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	16	14	13	0	0
Goodwill	17	10	16	–	–
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	18	43	–	43	–
		76	36	48	6
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	19	1 218	1 161	1 046	953
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20	16	17	8	9
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21	6 873	6 704	4 177	4 082
Inventarier, verktyg och installationer	22	109	97	90	76
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	23	966	484	285	232
		9 182	8 463	5 606	5 352
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	24	–	–	551	597
Fordringar hos koncernföretag	25	–	–	728	890
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	26	15	8	4	9
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	27	67	49	42	24
Ägarintressen i övriga företag	28	5	5	0	0
Uppskjuten skattefordran	29	–	–	12	5
Andra långfristiga fordringar	30	12	16	12	16
		99	78	1 349	1 541
Summa anläggningstillgångar		9 357	8 577	7 003	6 899
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager mm					
Råvaror och förnödenheter		93	80	78	59
		93	80	78	59
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		552	572	265	247
Fordringar hos koncernföretag		–	–	448	110
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		–	11	–	10
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		116	233	41	48
Aktuell skattefordran		73	72	63	63
Övriga fordringar	31	242	157	22	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	32	595	685	212	220
		1 578	1 730	1 051	714
Kassa och bank		197	141	11	25
Summa omsättningstillgångar		1 868	1 951	1 140	798
SUMMA TILLGÅNGAR		11 225	10 528	8 143	7 697

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	33	434	434	434	434
Uppskrivningsfond				11	13
Reservfond				40	40
				485	487
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond				116	116
Balanserat resultat				631	738
Årets resultat				-38	44
				709	898
Övrigt tillskjutet kapital		116	116		
Annat eget kapital inkl. årets resultat	34	4 845	4 461		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 395	5 011		
Minoritetsintresse		279	278		
		5 674	5 289	1 194	1 385
Obeskattade reserver	35			3 572	3 353
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		12	12	7	8
Uppskjuten skatteskuld	36	1 104	974	–	–
Övriga avsättningar	37	127	131	114	111
		1 243	1 117	121	119
Långfristiga skulder	38				
Övriga skulder till kreditinstitut		2 162	1 838	1 822	1 327
Övriga skulder	39	293	280	285	271
		2 455	2 118	2 107	1 598
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	40	–	48	–	–
Övriga skulder till kreditinstitut		255	155	45	22
Leverantörsskulder		242	181	104	85
Skulder till koncernföretag		70	259	154	320
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		1	2	–	–
Övriga skulder	41	291	239	195	176
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	994	1 120	651	639
		1 853	2 004	1 149	1 242
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 225	10 528	8 143	7 697

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i mnkr	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019	2018	2019	2018
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		758	876	487	598
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		634	641	435	433
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	43	30	-65	-9	-89
		1 422	1 452	913	942
Erhållen ränta		6	3	26	20
Erhållna utdelningar		-	-	7	18
Erlagd ränta		-35	-47	-24	-31
Betald inkomstskatt		4	-10	3	-
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		1 397	1 398	925	949
Förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-13	18	-19	17
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		232	-251	-99	-119
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-33	71	163	103
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 583	1 236	970	950
Investeringsverksamheten					
Förvärv av aktier i dotterföretag		-11	-51	-	-
Förvärv av rörelse/inkräm		-	-	6	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-49	-6	-45	-4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 350	-914	-602	-411
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	6	3	6
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-31	-6	-469	-292
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		-	1	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 436	-970	-1 107	-701
Operativt kassaflöde					
		147	266	-137	249
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-131	-154	-125	-150
Upptagna lån		130	-	248	-
Amortering av skuld		-	-277	-	-102
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1	-431	123	-252
Årets kassaflöde					
		146	-165	-14	-3
Likvida medel vid årets början		214	379	25	28
Likvida medel vid årets slut	44	360	214	11	25

NOTER

Belopp i mnkr om inte annat anges

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa nedan under rubriken Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december respektive räkenskapsår. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag justeras där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Gemensamt styrda företag

Gemensamt styrda företag är en typ av joint venture och är redovisningsmässigt de verksamheter där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I det fall koncernen äger andelar i ett sådant gemensamt styrt företag konsolideras detta enligt klyvningsmetoden varigenom koncernen rad för rad redovisar sin andel av dess tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

RESULTATRÄKNING

INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, bredband, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt Lag om allmänna vattentjänster enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

De faktiska kostnaderna i samband med anslutningen är ringa i förhållande till anläggningens totala anskaffningsvärde varför intäkterna i sin helhet fördelas över anläggningens vägda nyttjandeperiod.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Hyresintäkter

Koncernen erhåller hyresintäkter från operationella leasingavtal rörande koncernens förvaltningsfastigheter. Hyresintäkterna intäktsredovisas linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen såsom materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

NOT 7 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Löner och ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelse och verkställande direktör	9	9	4	4
Övriga anställda	485	459	320	300
Summa löner och andra ersättningar	494	468	324	304
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader	87	83	58	58
Varav för styrelse och verkställande direktör	(3)	(5)	(1)	(3)
Övriga sociala kostnader	156	154	102	97
Summa sociala kostnader	243	237	160	155

Från moderföretaget utgick arvoden till styrelsen och ersättningar till vd, tillika koncernchef enligt nedan, belopp i tkr:

	Arvoden och ersättningar	
	2019	2018
Charlotta Sund, vd, koncernchef (fr.o.m 25/4 2018)	2 875	1 829
Anders Jonsson, vd, koncernchef (t.o.m 25/4 2018)	0	1 203
Gösta Gustavsson, styrelsens ordförande	298	181
Rebecka Hovenberg, styrelsens vice ordförande	209	–
Lars Hagman, ledamot	27	–
Lars Eklund, ledamot	31	20
Eva Joelsson, ledamot	29	–
Petter Nordström, ledamot	33	18
Torsten Svärdröm, ledamot	27	–
Per Philipson, ledamot	41	33
Johan Löfstrand, ledamot	26	1
Tommy Ählström, ledamot	25	–
Tidigare styrelseledamöter	139	410
	3 760	3 695

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare

19 836 20 840

Inget tantiem utgick till gruppen styrelse och vd. Ersättning utgick med 0 tkr (358) till Linköpings kommun för ordförandes uppdrag i styrelsen.

De förmåner som verkställande direktören har, förutom fast månadslön är: förmånsbil enligt företagets bilpolicy samt sjukvårdsförsäkring. Verkställande direktören har följande pensionsförsäkring:

- Pensionsavsättning motsvarande 30 % av grundlönen.

- Pensionsförsäkring som alla med ledande befattning inom koncernen omfattar där företaget avsätter 100 % av ett prisbasbelopp per år för de som är äldre än 50 år.

Verkställande direktören har 6 månaders uppsägningstid på den anställdes egen begäran och 12 månaders uppsägning på företagets begäran. Om uppsägning sker från arbetsgivarens sida och uppsägningen inte är föranledd av grovt avtalsbrott från verkställande direktörens sida äger denne rätt till maximalt 12 månader avgångsvederlag.

För år 2019 uppgick pensionskostnaden (exkl. särskild löneskatt) för verkställande direktörerna till 1 007 tkr (2 652 tkr). För moderbolagets styrelseledamöter finns inga pensionspremier.

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Kvinnor	264	248	170	156
Män	694	678	457	443
Totalt	958	926	627	599

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Moderföretaget	
	2019	2018
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	3	5
Män	8	4
Totalt	11	9

Övriga ledande befattningshavare

Kvinnor	7	7
Män	10	10
Totalt	17	17

NOT 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2019	2018
Utdelning	7	18
Nedskrivningar	-1	–
Summa	6	18

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	Moderföretaget	
	2019	2018
Nedskrivningar	-33	–
Summa	-33	0

NOT 10 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter från koncernföretag			24	18
Ränteintäkter från övriga företag	2	1	–	–
Summa	2	1	24	18

NOT 11 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter från övriga företag	1	1	–	1
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar	3	1	2	1
Summa	4	2	2	2

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader till övriga företag	-41	-46	-29	-31
Summa	-41	-46	-29	-31

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Överavskrivningar	–	–	-171	-187
Erhållna koncernbidrag	–	–	90	150
Lämnade koncernbidrag	-71	-514	-417	-514
Summa	-71	-514	-498	-551

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	5	-17	–	–
Uppskjuten skatt	-130	-5	3	-10
Summa	-125	-22	3	-10

Redovisat resultat före skatt 652 319 -41 54

Skatt enligt gällande skattesats (21,4 %)	-140	-70	9	-12
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	2	-13	1	–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-4	-4	-8	-2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-4	1	1	4
Effekt av förändrad skattesats	6	64	–	–
Korrigerig från föregående år	15	–	–	–
Redovisad skattekostnad	-125	-22	3	-10

NOT 15 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	24	19	20	16
Inköp	5	2	1	1
Försäljningar/utrangeringar	-4	–	-2	–
Omklassificeringar	–	3	1	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	24	20	20

Ingående ackumulerade avskrivningar	-16	-14	-13	-11
Försäljningar/utrangeringar	3	–	1	–
Årets avskrivningar	-3	-2	-3	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16	-16	-15	-13

Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1	–	-1	–
Försäljningar/utrangeringar	1	–	1	–
Årets nedskrivningar	–	-1	–	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-1	0	-1

Redovisat värde 9 7 5 6

NOT 16 FALLRÄTTER, LEDNINGSRÄTTER OCH ANDRA NYTTJANDERÄTTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	26	25	3	3
Inköp	1	1	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27	26	3	3

Ingående ackumulerade avskrivningar	-13	-13	-3	-3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	-13	-3	-3

Redovisat värde 14 13 0 0

NOT 17 GOODWILL

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	300	300	99	99
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	300	300	99	99

Ingående ackumulerade avskrivningar	-284	-275	-99	-99
Årets avskrivningar	-6	-9	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-290	-284	-99	-99

Redovisat värde 10 16 0 0

NOT 18 FÖRSKOTT AVSEENDE IMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	–	–
Inköp	43	–	43	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43	0	43	0

Redovisat värde 43 0 43 0

NOT 19 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 062	2 033	1 789	1 760
Fusion	–	–	81	–
Inköp	110	26	104	26
Försäljningar/utrangeringar	–	-8	–	-8
Omklassificeringar	6	11	7	11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 178	2 062	1 981	1 789

Ingående ackumulerade avskrivningar	-862	-806	-798	-750
Fusion	–	–	-46	–
Inköp	–	2	–	2
Försäljningar/utrangeringar	–	-2	–	-2
Årets avskrivningar	-59	-58	-52	-50
Utgående ackumulerade avskrivningar	-921	-862	-896	-798

Ingående ackumulerade nedskrivningar	-39	-74	-38	-73
Återförda nedskrivningar	–	33	–	33
Försäljningar/utrangeringar	–	2	–	2
Årets nedskrivningar	–	–	-1	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-39	-39	-39	-38

Redovisat värde 1 218 1 161 1 046 953

Förvaltningsfastigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Redovisat värde	218	179	218	179
Marknadsvärde	789	791	789	791

Marknadsvärderingarna har utförts av extern värderingsman i samband med fastställande av fastigheternas försäkringsvärde. Försäkringsvärdet används som marknadsvärde förutom i de fall fastigheterna avyttrats efter respektive balansdag då istället försäljningspriset används.

NOT 20 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	35	35	17	17
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	35	35	17	17

Ingående ackumulerade avskrivningar	-17	-15	-8	-7
Årets avskrivningar	-1	-2	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18	-17	-9	-8

Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1	-1	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-1	0	0

Redovisat värde 16 17 8 9

NOT 21 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	13 932	13 315	8 997	8 771
Fusion			217	–
Inköp	466	475	237	174
Försäljningar/utrangeringar	-34	-26	-2	-14
Omklassificeringar	255	168	154	66
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 619	13 932	9 603	8 997
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 747	-6 230	-4 775	-4 431
Fusion			-169	–
Försäljningar/utrangeringar	29	23	1	11
Omklassificeringar	-8	-1	–	–
Årets avskrivningar	-535	-539	-356	-355
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 261	-6 747	-5 299	-4 775
Ingående ackumulerade uppskrivningar	16	19	16	18
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-2	-3	-2	-2
Utgående ackumulerade uppskrivningar	14	16	14	16
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-497	-515	-156	-191
Återförda nedskrivningar	–	30	18	42
Omklassificeringar	5	-12	-3	-7
Årets nedskrivningar	-7	–	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-499	-497	-141	-156
Redovisat värde	6 873	6 704	4 177	4 082

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 61 (51) i koncernen och 39 (39) i moderföretaget.

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende biobränslepanna vilket ingår i redovisat värde med 13 (14).

NOT 22 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	336	315	281	261
Inköp	39	25	35	23
Försäljningar/utrangeringar	-8	-7	-3	-5
Omklassificeringar	2	3	1	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	369	336	314	281
Ingående ackumulerade avskrivningar	-238	-217	-205	-188
Försäljningar/utrangeringar	6	7	2	5
Årets avskrivningar	-27	-28	-21	-22
Utgående ackumulerade avskrivningar	-259	-238	-224	-205
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	-1	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-1	0	0
Redovisat värde	109	97	90	76

NOT 23 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	490	258	238	110
Inköp	753	419	220	213
Försäljningar/utrangeringar	-4	-2	-2	-2
Omklassificeringar	-263	-185	-161	-83
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	976	490	295	238
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-6	-32	-6	-25
Återförda nedskrivningar	–	13	–	17
Omklassificeringar	3	13	3	7
Årets nedskrivningar	-7	–	-7	-5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10	-6	-10	-6
Redovisat värde	966	484	285	232

NOT 24 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderföretaget	
	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	637	597
Förvärv	10	–
Fusion	-56	–
Omklassificeringar	–	40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	591	637
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-40	-40
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-40	-40
Redovisat värde	551	597

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kaptial (röster)	Antal andelar	
				2019	2018
Bixia AB	556544-2638	Linköping	75,7 (75,7)	388 256	138 128
Utsikt Bredband AB	556808-1052	Linköping	100,0 (100,0)	1 100 000	157 157
Mjölby-Svartådalens Energi AB	556093-1593	Mjölby	50,9 (50,9)	21 959	110 110
Tekniska verken Linköping Nät AB	556483-4926	Linköping	100,0 (100,0)	500 000	64 64
Ljusfors Kraft AB	556042-3351	Linköping	0,0 (0,0)	–	– 56
Tekniska verken i Linköping Vind AB	556853-7038	Linköping	100,0 (100,0)	500	55 55
Svensk Biogas i Linköping AB	556034-8228	Linköping	100,0 (100,0)	260 000	21 21
Usitall AB	556506-6734	Linköping	100,0 (100,0)	50 000	5 5
Tekniska verken Driftum AB	556853-7129	Linköping	100,0 (100,0)	500	1 1
Svensk Biogas Handel AB	556853-6998	Linköping	100,0 (100,0)	500	0 0
				551	597

NOT 25 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	–	890	474
Fusion	–	–	-13	–
Utlåning	–	–	576	430
Amortering	–	–	–	-44
Omklassificeringar	–	–	-725	30
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	728	890
Redovisat värde	0	0	728	890

NOT 26 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	8	4	9	7
Förvärv	4	–	3	–
Aktieägartillskott	25	3	25	2
Resultatandel i intresseföretag	-15	-9	–	–
Omklassificeringar	-7	10	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15	8	37	9
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	-33	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	-33	0
Redovisat värde	15	8	4	9

I koncernens redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kaptial (röster)	Justerat EK ¹⁾ / Årets resultat ²⁾	Redovisat värde	
					2019	2018
<i>Direkt ägda</i>						
EFO AB	556193-4133	Stockholm	21,1 (21,1)	0 / 0	0	0
EVereg AB	559000-6994	Helsingborg	33,0 (33,0)	-31 / -11	0	0
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	Linköping	20,0 (20,0)	3 / -2	3	-
<i>Indirekt ägda</i>						
Hackeryd Vind AB	556853-2831	Mjölby	25,0 (18,9)	7 / 5	7	2
Bixia Gryningsvind AB	556779-5348	Linköping	20,0 (20,0)	4 / 1	5	6
Bobergs Vind AB	556892-8625	Linköping	33,0 (33,0)	0 / 0	0	0
Herrberga Vind AB	556815-6060	Mjölby	41,7 (41,7)	0 / 0	0	0
					15	8

I moderföretagets redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kaptial (röster)	Antal andelar	2019		2018	
					2019	2018	2019	2018
<i>Direkt ägda</i>								
EVereg AB	559000-6994	Helsingborg	33,0 (33,0)	495	1	9		
EFO AB	556193-4133	Stockholm	21,1 (21,1)	36	0	0		
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	Linköping	20,0 (20,0)	100	3	0		
					4	9		

1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av obeskattade reserver.

2) Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av obeskattade reserver.

NOT 27 FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	49	46	24	21
Utlåning	27	11	27	11
Omklassificeringar	-9	-8	-9	-8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67	49	42	24
Redovisat värde	67	49	42	24

NOT 28 ÄGARINTRESSEN I ÖVRIGA FÖRETAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5	8	0	0
Förvärv	–	-1	–	–
Omklassificeringar	–	-2	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	5	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–	-2	–	–
Återförda nedskrivningar	–	2	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	5	5	0	0

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2019	2018	2019	2018
Sinfra ek.för.	716419-3323	915	0	0	0	0
Def.waste ek förening	769608-2184	1	0	0	0	0
Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB	559172-3407	2 250	0	0	0	0
Ventosum AB	556547-2791	10	0	0	0	0
Ångelholms Näringsliv AB	556255-5093	50	0	0	–	–
Lagmansberga Tvåan Vind ek.för.	769616-9684	1 900	5	5	–	–
			5	5	0	0

Av koncernens 915 andelar i Sinfra ek.för. ägs 900 av moderföretaget och 15 av dotterföretaget Mjölby-Svartådalens Energi AB.

NOT 29 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Moderföretaget	2019		2018	
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld
Byggnader och mark	48	10	28	–
Egentillverkade elcertifikat	-2	–	-19	4
Avsättningar för pensioner	12	2	13	3
Delsumma	0	12	4	9
Kvittning	0	0	-4	-4
Redovisat värde	12	12	5	5

NOT 30 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	16	20	16	17
Amortering	-4	-4	-4	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12	16	12	16
Redovisat värde	12	16	12	16

NOT 31 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Koncernkontofordran	163	73	–	–
Övriga fordringar	79	84	22	16
Redovisat värde	242	157	22	16

Koncernkontofordran

Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för bolaget att nyttja Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit på totalt 300 mnkr. Hela checkräkningskrediten är fördelad till moderföretaget per balansdagen. Eventuell koncernkontoskuld redovisas bland övriga skulder.

NOT 32 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna intäkter	556	655	195	206
Förutbetalda försäkringar	17	15	15	14
Övriga poster	22	15	2	–
Redovisat värde	595	685	212	220

NOT 33 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Tekniska verken i Linköping AB (publ) består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 500 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på bolagsstämman.

Teknade och betalda aktier:

Vid årets början	Moderföretaget	
	2019	2018
Summa aktier vid årets slut	868 000	

NOT 34 ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT

	Uppskrivningsfond	Kapitalandelsfond	Ack.
			valutakurs-differenser
Annat eget kapital inklusive årets resultat består bl.a. av följande poster:			
Ingående balans 2018-01-01	14	0	0
Årets förändring	-1	0	0
Ingående balans 2019-01-01	13	0	0
Årets förändring	-2	2	0
Utgående balans 2019-12-31	11	2	0

NOT 35 OBESKATTADE RESERVER

	Moderföretaget	
	2019	2018
Accumulerade överavskrivningar	3 572	3 353
Redovisat värde	3 572	3 353

I obeskattade reserver ingår 20,6% uppskjuten skatt.

NOT 36 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

Koncernen	2019			2018		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fodran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fodran	Uppskjuten skuld
<i>Obeskattade reserver</i>						
Accumulerade överavskrivningar	-5 405		1 113	-4 770		983
Periodiseringsfonder	-50		11	-58		13
<i>Övriga temporära skillnader</i>						
Byggnader och mark	48	10	-	51	11	-
Förbättringsutg. på annans fastig.	2	-	-	2	-	-
Maskiner och andra tekniska anl.	21	4	-	45	10	-
Finansiella anläggningstillgångar	6	1	-	-	-	-
Egentillverkade elcertifikat	-2	-	-	-19	-	4
Uppplupna pensionskostnader	14	3	-	15	3	-
Underskottsavdrag		2	-		2	-
Delsumma	20	1 124	-	26	1 000	-
Kvittning	-20	-20	-	-26	-26	-
Redovisat värde		1 104			974	

NOT 37 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Deponi-kostnader		Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2018	97	27	124	
Tillkommande avsättningar	-	9	9	
lanspråkta belopp	-2	-	-2	
Redovisat värde 2018	95	36	131	
Ingående redovisat värde 2019	95	36	131	
Tillkommande avsättningar	2	-	2	
lanspråkta belopp	-	-6	-6	
Redovisat värde 2019	97	30	127	

Moderföretaget	Deponi-kostnader		Övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde 2018	97	16	113	
lanspråkta belopp	-1	-1	-2	
Redovisat värde 2018	96	15	111	
Ingående redovisat värde 2019	96	15	111	
Tillkommande avsättningar	1	2	3	
Redovisat värde 2019	97	17	114	

NOT 38 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Förfallotidpunkt från balansdagen:	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Mellan 1 och 5 år	1 897	1 785	1 605	1 351
Senare än 5 år	558	333	502	247
Redovisat värde	2 455	2 118	2 107	1 598

NOT 39 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Investeringsfond enligt va-lagen	285	271	285	271
Övrigt	8	9	-	-
Redovisat värde	293	280	285	271

NOT 40 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Beviljad limit uppgår till	706	810	-	-

Beviljad checkräkningskredit nyttjades med 0 mnkr (48) per balansdagen.

NOT 41 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Koncernkontoskuld	-	-	100	125
Övriga skulder	291	239	95	51
Redovisat värde	291	239	195	176

Koncernkontoskuld

Bolaget är anslutet till Linköpings kommuns koncernkonto i Nordea. Under räkenskapsåret fanns möjlighet för bolaget att nyttja Tekniska verken-koncernens checkräkningskredit som per balansdagen uppgår till 300 mnkr. Hela checkräkningskrediten är fördelad till moderföretaget per balansdagen. Eventuell koncernkontofordran redovisas bland övriga fordringar.

NOT 42 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	107	106	74	73
Upplupna räntekostnader	11	6	7	2
Upplupna energikostnader	221	350	-	-
Förutbetalda anläggningsavgifter va	407	400	407	400
Övriga poster	248	258	163	164
Redovisat värde	994	1 120	651	639

NOT 43 ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Avsättning till pensioner	-	-2	-1	-1
Övriga avsättningar	2	1	3	-2
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl.tillgångar	14	-74	-11	-87
Realisationsresultat på im- och materiella anl.tillgångar	-1	1	-	1
Resultatandel i intresseföretag	15	9	-	-
Summa	30	-65	-9	-89

NOT 44 LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och Bank	197	141	11	25
Koncernkontofordran som ingår i övriga fordringar	163	73	-	-
Summa	360	214	11	25

NOT 45 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Inga väsentliga förändringar har skett under året.

NOT 46 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter				
<i>För egna avsättningar och skulder</i>				
<i>Skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	60	105	-	-
<i>Övriga ställda säkerheter</i>				
Pantsatta bankmedel	99	49	13	11
Redovisat värde	159	154	13	11

	Koncernen		Moderföretaget	
	2019	2018	2019	2018
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	-	-	338	440
Redovisat värde	0	0	338	440

Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag avser Bixia Byggvind AB med 329 (384) och Bixia ProWin AB med 8 (56). Per balansdagen nyttjade Bixia Byggvind AB kredit för vilken borgensförbindelsen är ställd med 37 mnkr, beloppet är nu reglerat. Bixia ProWin AB nyttjade inga krediter för vilken borgensförbindelsen är ställd.

NOT 47 DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrumenten som innehas i säkrings syfte är i balansräkningen värderade till anskaffningsvärdet, omfattningen och verkligt värde framgår nedan.

Koncernen	2019		2018	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Valutaterminer EUR	104 MEUR	-12	70 MEUR	6
Elterminer	3 130 GWh	63	2 319 GWh	35
Ränteswappar	820 MSEK	-29	930 MSEK	-45

Moderföretaget	2019		2018	
	Omfattning	Verkligt värde	Omfattning	Verkligt värde
Valutaterminer EUR	-	-	4 MEUR	-1
Elterminer	75 GWh	3	238 GWh	-32
Ränteswappar	680 MSEK	-26	790 MSEK	-41

Handeln av elterminer sker främst på marknadsplatsen Nasdaq OMX Commodities där handelsvalutan är euro varvid även handel med valutaterminer sker. Handel som görs i syfte att säkra priset på framtida produktions- och försäljningsvolymerna resultatredovisas i samma period som de underliggande avtalen löper ut.

Ränteswappar anskaffas i syfte att omvandla underliggande lån med rörlig ränta till fast ränta eller omvänt, swapparna resultatredovisas i samma period som räntan på de underliggande lånen.

NOT 48 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 11 % (13 %) omsättning mot andra koncernföretag. Av inköpen avsåg 5 % (6 %) rörelsekostnader och investeringar från andra koncernföretag.

Linköping den 19 mars 2020

Gösta Gustavsson
Ordförande

Rebecka Hovenberg
Vice ordförande

Charlotta Sund
Verkställande direktör

Lars Hagman

Lars Eklund

Eva Joelsson

Petter Nordström

Torsten Svärdström

Per Philipson

Johan Löfstrand

Tommy Ählström

Kerstin Johnsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jonas Leek
Auktoriserad revisor

NOT 49 KONCERNUPPGIFTER

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Linköpings Stadshus AB (publ), org. nr. 556706-9793 med säte i Linköping.

NOT 50 DEFINITION AV NYCKELTAL

	Resultat efter finansiella poster
Avkastning på eget kapital	Genomsnittligt eget kapital inkl. andelen eget kapital på obeskattade reserver
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat + övriga räntetäckter och liknande resultatposter
Nettoskuld	Genomsnittlig balansomslutning
Nettoskuldssättningsgrad	Summa räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar
Operativt kassaflöde (intern def.)	Nettoskuld i relation till totalt eget kapital
Soliditet	Resultat efter finansnetto + återförda avskrivningar - investeringar - utdelningsbetingat koncernbidrag.
Vinstmarginal	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt)
	Balansomslutningen
	Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.

NOT 51 RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 708 897 929,50 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Utdelning (868 000 aktier * 191,90 kr per aktie)	166 569 200,00 kr
Balanseras i ny räkning	542 328 729,50 kr
Summa	708 897 929,50 kr

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I TEKNISKA VERKEN I LINKÖPING AB (PUBL), ORG.NR 556004-9727

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2019.

Revisionsberättelsen avser sidorna 33-53 i den tryckta årsredovisningen

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsmetod i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsmetod i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorsmetod i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimlighet

ten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga

revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tekniska verken i Linköping AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmetod i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är

oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsmetod i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på så-

dana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den 20 mars 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jonas Leek
Auktoriserad revisor

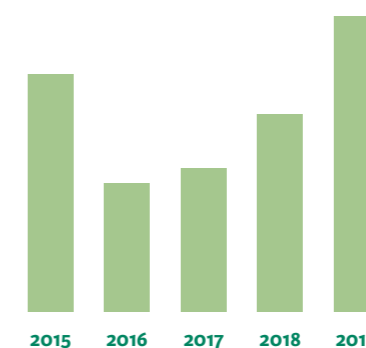
FAKTA I URVAL

723 MNKR
RESULTAT UNDER 2019

99,8%
Tillgänglighet
i fibernätet

NETTOINVESTERINGAR

14,07 MNKR



70%

NKI PRIVATKUNDER

5 580 MNKR
INTÄKTER UNDER 2019

MEDELTAL ANSTÄLLDA

958

65 000

KUNDER HAR FIBER



En sammanfattning av året
2019 finns digitalt på
2019.tekniskaverken.se



Tekniska verken bygger världens mest resurseffektiva region. Tillsammans med våra kunder tar vi hand om och nyttjar jordens resurser på ett bättre sätt.

Våra tjänster finns inom elnät och elhandel, avfall, biogas, effektiva energilösningar, vatten, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband och belysning.

Läs mer på tekniskaverken.se



Tekniska verken i Linköping AB (publ) • Box 1500 • 581 15 Linköping
Växel: 013-20 80 00 • tekniskaverken.se